



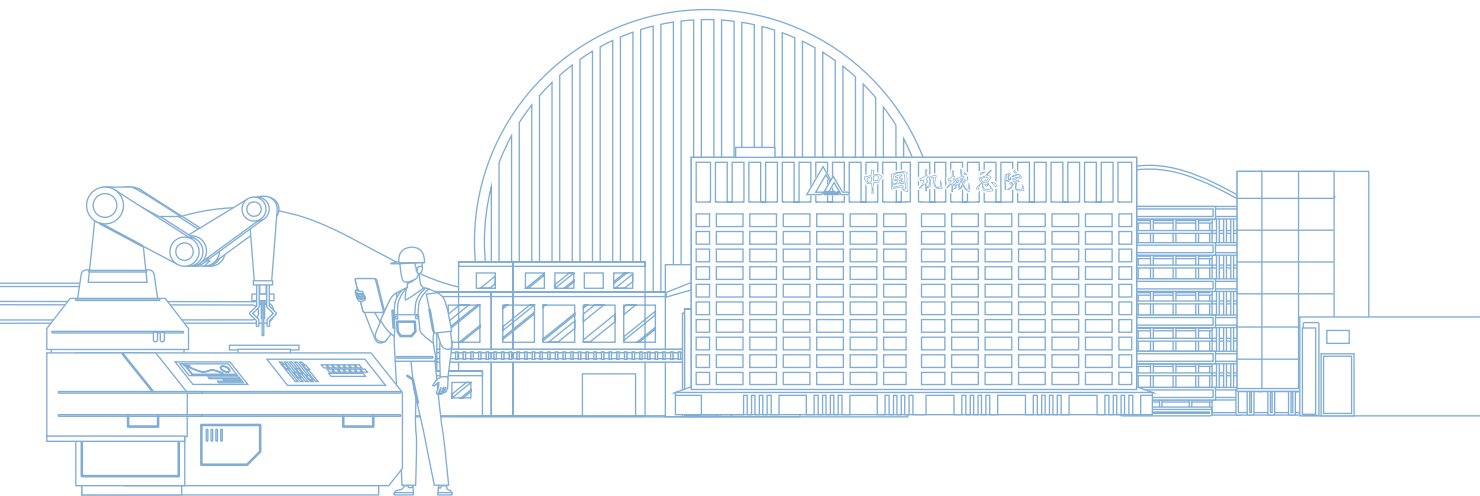
中国机械科学研究总院集团有限公司
China Academy of Machinery Science and Technology Group Co., Ltd.



社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY ANNUAL REPORT

2025



关于本报告 About this Report

本报告是中国机械科学研究总院集团有限公司第二十四份对外单独发布的社会责任报告, 重点披露公司在经济、社会和环境方面履行社会责任的相关信息。

This is the 24th social responsibility annual report issued by China Academy of Machinery Science and Technology Group Co., Ltd. It discloses the key information about the economic, social and environmental performance of the Group.

报告称谓说明 Reporting Specification

为便于表达, 中国机械科学研究总院集团有限公司在报告中也以“中国机械总院”“集团”“公司”“我们”表述。

For better expression, "CAM" "the Group" "the Company" "we" all refer to China Academy of Machinery Science and Technology Group Co., Ltd.

报告时间范围 Reporting Period

报告时间范围为2025年1月1日至2025年12月31日, 部分内容超出上述时间范围。

The time frame of this report is January 1, 2025 to December 31, 2025. In order to enhance comparability and foresight, some contents are appropriately extended to the previous and later years.

报告组织范围 Reporting Scope

中国机械科学研究总院集团有限公司及直属单位。

China Academy of Machinery Science and Technology Group Co., Ltd, including the subsidiary enterprises.

报告数据说明 Data Source

本报告所引用的数据均来自集团内部统计报告且通过相关部门审核。

The data in this report is from the internal statistical report of CAM and has been reviewed by relevant departments.

参考标准 Reference Standards

本报告根据国务院国有资产监督管理委员会《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》, 并参照联合国《2030年可持续发展议程》、全球可持续发展标准委员会(GSSB)《GRI 可持续发展报告标准》(GRI Standards)、中国国家标准《社会责任报告编写指南》(GB/T 36001-2015)等编制。

This report is prepared in accordance with the *Guidelines to the State-owned Enterprises Directly under the Central Government on Fulfilling Corporate Social Responsibilities with High Standards in the New Era* issued by State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council (SASAC), with reference to the *2030 Agenda for Sustainable Development*, *GRI Sustainability Reporting Standards* (GRI Standards) by Global Sustainability Standards Board (GSSB) and *Guidance on Social Responsibility Reporting* (GB/T 36001-2015).

报告索取 Access to the Report

本报告以印刷版和电子版两种形式发布, 欲获取报告电子版, 请登录中国机械总院网站<http://www.cam.com.cn/>

This report is published in paper and electronic versions. You can download the electronic version from our website, <http://www.cam.com.cn/>.



扫一扫, 期待您的建议
Scan the QR code to provide your suggestions

Contents

关于本报告

About this Report

责任寄语

Message of Responsibility

01

关于我们

About Us

03

责任管理

Responsibility Management

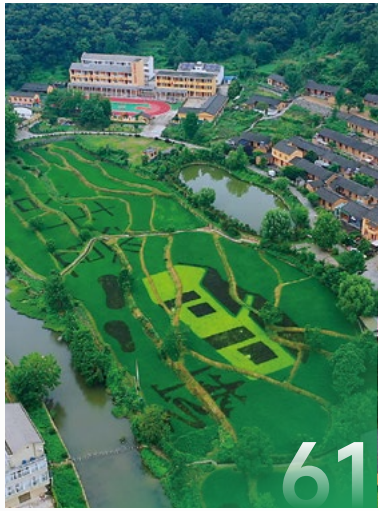
11

责任专题：

数说“十四五”，跃动新篇章

CSR Spotlight: Advancing into a New Chapter through the 14th Five-Year Plan Period

13



党建领航

以更高站位把稳发展方向

Upholding Party Leadership
to Steer the Course of High-
Quality Development

增信赋能，聚链成势

Leveraging Conviction Enhancement
and Action Empowerment to Build
Synergy Across the Value Chain

19

战略引领，迈向一流

Upholding Strategic
Guidance toward
World-Class Development

21

规范治理，提升效能

Strengthening Governance
to Enhance Efficiency

21

坚守底线，合规经营

Upholding Bottom Line for
Operational Compliance

22

深化改革，激发活力

Deepening Reform to
Stimulate Vitality

23

攀高向新

以更强担当支撑国家战略

Driving Innovation with Greater
Commitment to Support National
Strategies

弘扬精神，凝聚合力

Promoting Core Values
to Strengthen Collective
Momentum

27

完善管理，赋能创新

Improving Management to
Empower Innovation

30

搭建平台，强化支撑

Building Platforms to
Strengthen Support

31

突破技术，勇攀高峰

Advancing Technological
Breakthroughs to Scale New
Heights

33

勇立潮头

以更优服务贡献制造强国

Leading the Way in Better
Serving a Manufacturing
Powerhouse

提质升级，做强产业

Enhancing Quality to
Strengthen Industries

41

优化服务，打造品牌

Optimizing Services to
Build Industry Brands

42

深化协同，拓展合作

Deepening Collaboration
to Expand Partnerships

47

赋能行业，引领发展

Empowering the Industry
to Lead Development

50

以人为本

以更实举措汇聚奋进力量

Putting People First to
Strengthen Collective
Momentum

汇聚英才，建强队伍

Pooling Talent to Build
Strong Teams

53

淬炼尖兵，释放潜能

Cultivating High-Caliber Talent
to Unlock Potential

54

搭建舞台，助力成长

Building Platforms for Talent
Development

55

守护安全，筑牢防线

Safeguarding Safety to
Strengthen Risk Prevention

58

厚植关怀，凝聚人心

Strengthening Employee
Care and Fostering Cohesion

59

责任在肩

以更深情怀回馈社会民生

Fulfilling Responsibilities
with Deep Social
Commitment

深耕乡村，助力振兴

Deepening Rural Engagement
to Support Rural Vitalization

63

培育人才，赋能行业

Cultivating Talent to Empower
Industry Development

66

践行公益，彰显担当

Practicing Public Welfare to
Demonstrate Responsibility

67

绿色转型，守护环境

Advancing Green
Transformation to Protect
the Environment

68

责任寄语

Message of Responsibility

日月其迈，时盛岁新。值此社会责任报告发布之际，中国机械总院向长期以来关心支持集团的各级领导和各界同仁表示衷心的感谢！向心系集团发展的老领导、老专家、老同志致以诚挚的问候！向集团各战线上的奋斗者、拼搏者、攀登者致以崇高的敬意！

回望来路、蹄疾步稳，踏遍关山千万重，跬步攀高峰！

初心如磐的2025年，我们信念铮铮，行之愈远。集团高举旗帜，深入贯彻党的二十届四中全会精神，高质量开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，全面做优“增信赋能”党建品牌，全面对标工业母机与工业软件高地。集团营业收入稳中有进、质效双升，新兴产业勇立潮头、攀高向新，深化改革攻坚扎实推进、纵深突破，“十四五”“双倍增”战略目标全面实现，集团上下谋远求实，汇聚了发展新动能。

风雨兼程的2025年，我们征途漫漫，攀之愈劲。集团围绕国之所需、行业所盼，持续加强关键核心技术和前沿引领技术研究，一批标志性硬成果填补国内空白，有效支撑国家重大工程；首批国家级制造业中试平台获批落地，促进实施工业母机发展战略；怀柔、常州等创新基地加速建设，大力推动科技成果快速转化；积极推进国家工业母机创新研究院、基础制造共性技术研究院建设，科技创新与产业创新同频共振，集团上下聚力攻坚，铸牢了发展硬支撑。

As time moves forward and a new chapter begins, on this occasion of the release of the Social Responsibility Annual Report, CAM wishes to extend heartfelt gratitude to the leaders and partners who have long supported our growth, offer sincere regards to our former leaders, senior experts, and retired colleagues who continue to care about the Group's future, and pay tribute to all employees who strive, persevere, and reach for new heights in pursuit of excellence.

Looking back on 2025, we moved forward with steady determination, overcoming challenges and scaling new heights step by step.

In 2025, a year defined by unwavering commitment, we strengthened our convictions and advanced with greater resolve. Holding high the banner of our mission, the Group thoroughly studied and implemented the guiding principles of the Fourth Plenary Session of the 20th CPC Central Committee and carried out high-quality education campaigns on the Central Committee's Eight-Point Decision on Improving Party and Government Conduct. The Group continued to strengthen our Party building brand of "conviction enhancement and action empowerment" while benchmarking comprehensively against the strategic frontiers of industrial machine tools and industrial software. The Group achieved steady revenue growth alongside improved operational quality and efficiency. Emerging industries gained stronger momentum, reform initiatives advanced steadily and achieved further breakthroughs, and our strategic goals of "double increase" set for the 14th Five-Year Plan period were fully realized. Across the Group, a strong commitment to long-term, pragmatic development fostered new drivers of growth.

In 2025, a year marked by perseverance through challenges, we pressed ahead with even greater determination. Focusing on national priorities and industry needs, the Group continued to strengthen research on key core technologies and frontier technologies, with a number of landmark innovations filling critical domestic gaps and supporting major national projects. The first batch of national manufacturing pilot-scale testing platforms was approved and launched, advancing the implementation of the national industrial machine tool development strategy. Innovation bases in Huairou, Changzhou, and other locations accelerated construction, promoting the rapid commercialization of technological achievements. We also actively advanced the development of the China Academy of Machine Tools and the Common Technology Research Institute for Basic Manufacturing, driving synergy between technological innovation and industrial innovation. Through united efforts and dedicated execution, we further reinforced the foundation for high-quality development.

凝心铸魂的2025年，我们笃志殷殷，气之愈昂。集团贯彻习近平文化思想，坚定文化自信，成功举办林尚扬院士科学家精神宣讲活动，彰显“创新、责任、严谨、超越”的精神内涵；积极选树先进模范，全国文明单位、全国劳动模范、全国巾帼文明岗、央企工匠等先进集体和个人相继涌现；深化拓展职工思想政治“五心工程”，丰富系列文化生活，文润集萃翰墨飘香，体育竞赛奋勇争先，才艺展演活力飞扬，创新创业精彩迭起，集团上下昂扬奋进，提振了发展精气神。

惟其艰难，方显勇毅；惟其磨砺，始得玉成。2025年，集团以实干彰显担当、以创新开拓新局，在积极服务国家重大战略的道路上步履铿锵、收获满满。

知所从来，明所将往。2026年是“十五五”规划的开局之年。集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示精神，坚持以提升我国装备制造业水平为己任，进一步聚焦主责主业，增强核心功能，提升核心竞争力。做好“创新引领、兜底保障、支撑赋能、成果转化、开放合作”五篇文章，持续增强共性技术供给能力，锻造国家战略科技力量，切实发挥“三个作用”，当好“三个排头兵”，落实“三个服务”，在建设世界一流科技型企业的新征程上奋力前行，为扎实推进中国式现代化作出新的更大贡献。

In 2025, a year of unity and shared purpose, we remained dedicated and full of energy. Guided by Xi Jinping Thought on Culture, the Group strengthened cultural confidence and successfully organized activities promoting the spirit of Academician Lin Shangyang, highlighting the values of innovation, responsibility, rigor, and excellence. We actively recognized outstanding role models, with a number of exemplary collectives and individuals receiving honors such as National Model Unit, National Model Worker, National Women's Model Post, and Central SOE Craftsmen awards. We continued to deepen the "Five Heart Project" on employee political and ideological well-being while enriching cultural activities across the Group. Literary and artistic programs flourished, sports competitions inspired excellence, talent showcases demonstrated vitality, and innovation and creativity continued to emerge throughout the organization. Together, the Group strengthened morale and inspired a strong spirit of progress.

Challenges reveal courage, and perseverance forges success. In 2025, the Group demonstrated responsibility through concrete actions and opened new horizons through innovation. Along the path of serving major national strategies, we moved forward with confidence and achieved fruitful results.

Understanding where we come from enables us to see where we are heading. The year 2026 marks the beginning of the 15th Five-Year Plan period. Guided by Xi Jinping Thought on Socialism with Chinese Characteristics for a New Era, the Group will thoroughly implement the important instructions of President Xi Jinping on the work of central SOEs. We will remain committed to enhancing the level of China's equipment manufacturing industry, and further focus on our core responsibilities and main business, strengthen core functions, and improve core competitiveness. We will advance five key initiatives—innovation-driven leadership, foundational support, enabling capabilities, technology transfer, and open collaboration—to continuously enhance our capacity in providing common technologies, forge strategic scientific and technological forces, effectively fulfill "three roles," serve as a "pioneer in three areas," and deliver "three services." On the new journey toward building a world-class science and technology enterprise, we will strive forward with determination, making greater contributions to steadily advancing Chinese modernization.

关于我们

About Us

中国机械总院成立于1956年，是国务院国资委直接监管的公益类中央大型科技企业集团。集团拥有18家全资（控股）子公司，形成了以先进制造、智能制造、先进工程材料为主攻方向的科研开发、科技产业、行业服务三大主业，创造了200多项全国工业领域的第一，累计取得科研成果7000余项，研制首台套工业母机装备300多项，工程化、产业化工业母机装备达数千台套，广泛应用于机械制造、国防军工、航空航天、交通运输等国民经济和国防安全各重要领域，有力支撑了我国工业建设和现代制造业发展，是国家创新体系的重要组成部分和装备制造业发展的重要引擎。

China Academy of Machinery Science and Technology Group Co., Ltd. (CAM) was established in 1956, and is a largescale central state-owned enterprise group highlighting public service and technology under direct supervision of the State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council (SASAC). CAM has 18 wholly-owned and controlled subsidiaries. Focusing on advanced and intelligent manufacturing as well as advanced engineering materials, CAM has evolved into three major business categories specialized in technological R&D, S&T application, and industrial services respectively. With 200 "firsts" in the national industrial fields and delivered over 7,000 scientific research findings, CAM has developed over 300 sets of industrial machine tool equipment, including several thousands of engineered and commercialized industrial machine tool systems, which are widely adopted in key fields concerning national economy and national security & defense, thus contributing to major scientific and technological research and major engineering construction in China. As an integral part of national sci-tech innovation system, CAM has been an important driving force in the equipment manufacturing industry.



企业文化

Corporate Culture



董事会
Board of Directors



秦汉军 Qin Hanjun

董事长 President



孟祥宇 Meng Xiangyu

董事 Director



李玉鑫 Li Yuxin

董事 Director



张继烈 Zhang Jilie

外部董事 External Director



陈曙光 Chen Shuguang

外部董事 External Director



许质武 Xu Zhiwu

外部董事 External Director



战凯 Zhan Kai

外部董事 External Director



鲁国庆 Lu Guoqing

外部董事 External Director



叶永 Ye Yong

职工董事 Staff Director

管理团队
Management Team



秦汉军 Qin Hanjun

董事长、党委书记
President of CAM, Secretary of the CAM
Party Committee



孟祥宇 Meng Xiangyu

总经理、党委副书记、董事
General Manager of CAM, Deputy
Secretary of the CAM Party Committee,
Director



李玉鑫 Li Yuxin

党委副书记、董事
Deputy Secretary of the CAM
Party Committee, Director



朱书红 Zhu Shuhong

总会计师、总法律顾问、党委委员
CFO of CAM, General Counsel,
Member of the CAM Party Committee



贾鸾 Jia Luan

纪委书记、党委委员
Secretary of the Discipline
Inspection Committee of CPC,
Member of the CAM Party Committee



王宇 Wang Yu

副总经理、党委委员
Vice-general Manager of CAM,
Member of the CAM Party
Committee



李爱国 Li Aiguo

副总经理
Vice-general Manager of CAM



姜超 Jiang Chao

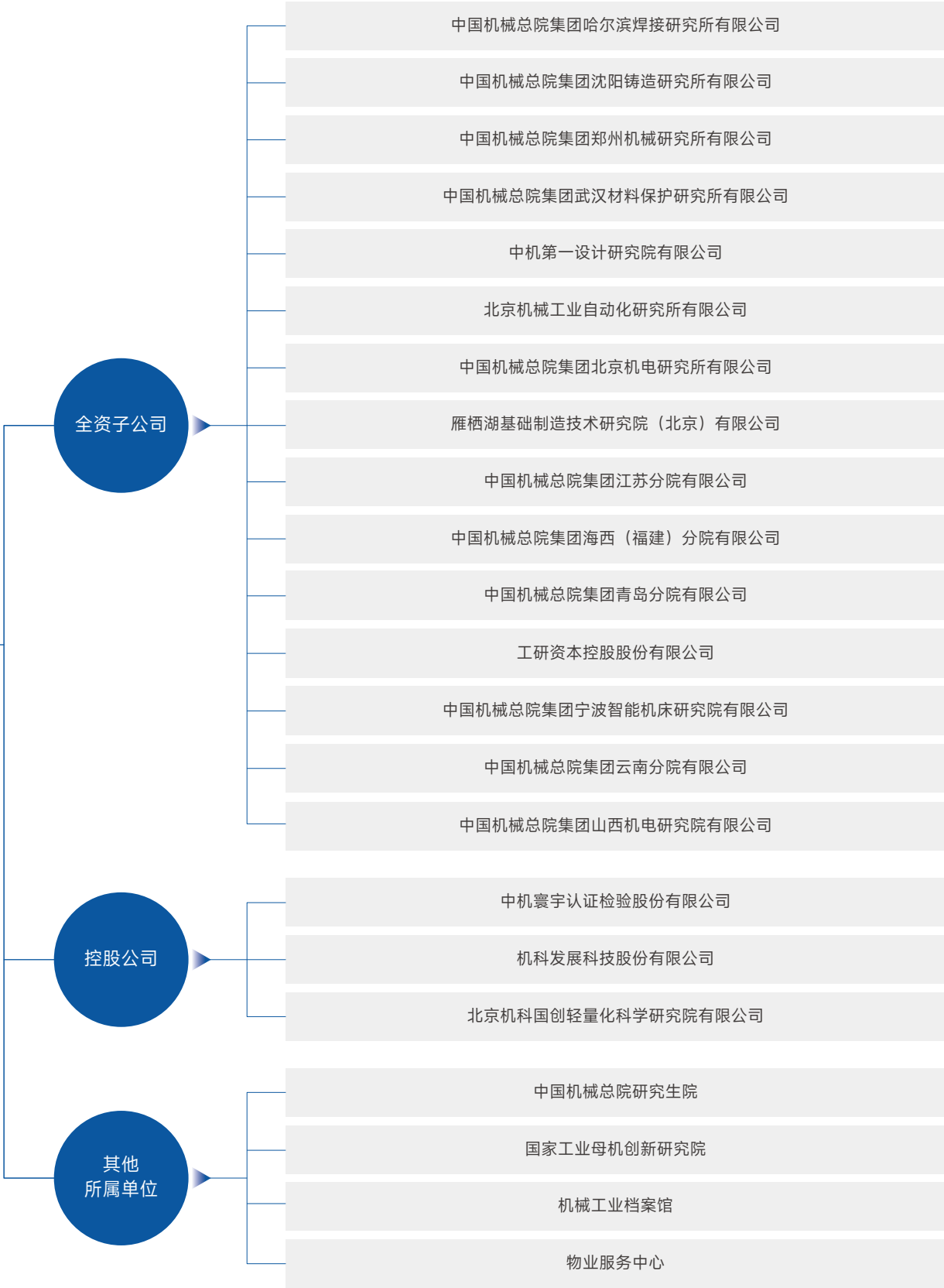
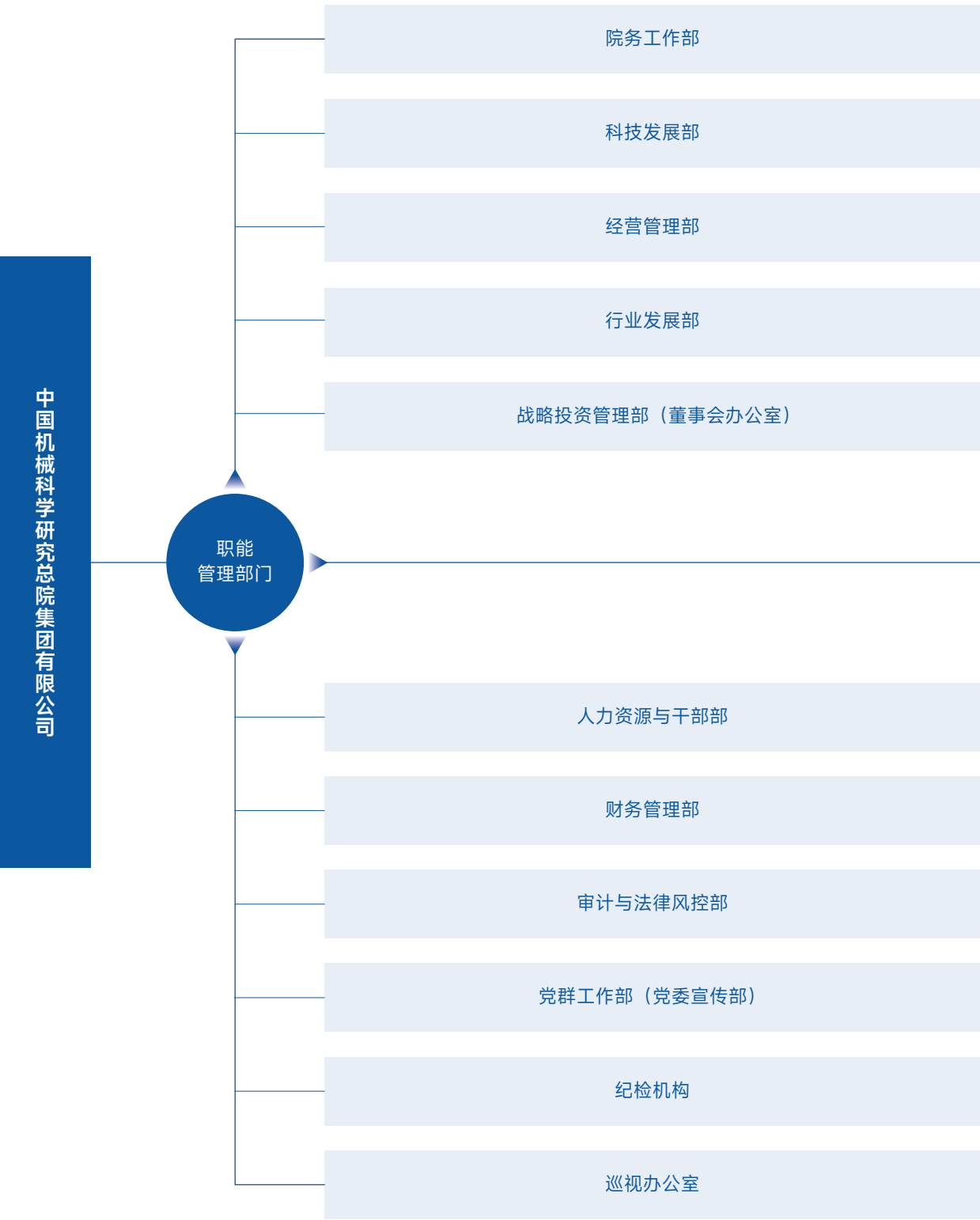
副总经理
Vice-general Manager of CAM

发展历程

Development Process



组织架构
Organizational Structure



责任管理

Responsibility Management

中国机械总院秉承“服务国家战略，创新引领发展”的核心价值观，践行高水平科技自立自强，满足装备制造业基础共性技术综合需求，推进行业技术进步，促进经济、社会、环境的和谐及可持续发展，回报员工、客户、股东和社会。

责任主题

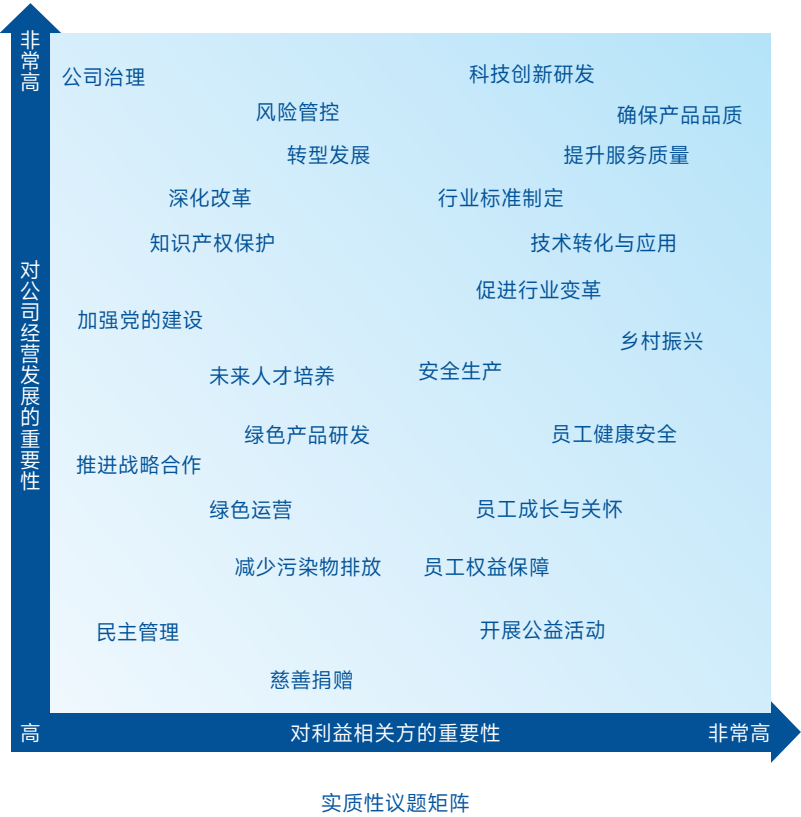
Highlights of Responsibilities

集团以提升中国装备制造水平为己任，通过对装备制造基础共性技术的持续研究和成果共享，满足装备制造业基础共性技术综合需求，推进行业技术进步，助推装备制造业向先进、智能、绿色等方向发展，全面提升中国制造企业的核心竞争力，保持技术经济稳定增长，办好民生实事，切实履行好公益类央企的社会责任。

实质性议题分析

Materiality Analysis

集团从公司发展战略、行业特点及报告标准等角度出发，全面了解和收集政府、出资人、客户、员工等各利益相关方的关注点，并从对公司经营发展的重要性和对利益相关方的重要性两个维度，对议题进行排序，确定重点披露的实质性议题。



利益相关方沟通

Stakeholder Communication

主要利益相关方	主要沟通渠道	期望和诉求	责任实践
政府及监管部门	• 高层会晤 • 信息报送 • 参加会议 • 交流沟通	• 机械行业科技研发 • 守法合规 • 落实决策部署 • 国有资产保值增值 • 促进经济社会发展	• 践行科技自立自强 • 严格落实监管要求 • 深化国企改革 • 带动地方经济发展 • 依法纳税
股东和投资者	• 日常工作会议 • 信息报送 • 定期汇报 • 专题会议	• 可持续盈利能力 • 监督考核 • 合规经营 • 信息公开透明	• 建立董事会 • 优化公司治理体系 • 及时准确披露信息
客户	• 客户拜访 • 关系管理 • 售后服务 • 合同协议	• 信守承诺 • 提供优质产品与服务 • 按要求执行合同协议 • 对客户进行指导培训 • 合作共赢	• 合同履约 • 提供高品质产品与服务 • 完善售后服务
员工	• 职工代表大会 • 建言献策平台 • 社会责任报告 • 公司信息公开	• 薪酬与福利保障 • 职业健康安全 • 提供广阔的发展平台 • 员工关怀	• 完善员工薪酬体系 • 强化安全生产 • 畅通发展通道 • 员工关爱
合作伙伴	• 高层互访 • 战略合作 • 项目及研发合作	• 合作共赢 • 定期沟通 • 信息保密 • 遵守合作协议	• 平等协商 • 信守合同 • 建立资源共享平台 • 公平透明采购
环境	• 加强信息公开 • 节能减排 • 提供绿色服务	• 节能减排 • 资源节约利用 • 生态保护 • 有效治理污染	• 绿色运营 • 节能减排技术推广交流 • 绿色产品、技术、工程 • 节能环保活动
社区	• 开展活动 • 社区共建	• 乡村振兴 • 社区公益 • 服务地方经济	• 投身乡村振兴 • 组织员工参加志愿活动 • 热心参与社会公益事业
媒体公众	• 公司网站、公众号、中国机械总院报 • 社会责任报告 • 接受采访 • 新闻发布会	• 信息公开、透明	• 设立新闻发言人 • 及时更新官网、官微信息

责任专题： 数说“十四五”，跃动新篇章

CSR Spotlight: Advancing into a New Chapter through the 14th Five-Year Plan Period

“十四五”期间，中国机械总院以实干彰显担当，以创新开拓新局，在建设世界一流科技型企业、打造国家战略科技力量的征程上，步履铿锵，收获满满。



During the 14th Five-Year Plan period, CAM demonstrated responsibility through concrete actions and opened new horizons through innovation. Steadily advancing toward the goal of becoming a world-class technology-driven enterprise and building national strategic technological strength, the Group has made remarkable progress and achieved fruitful results.





党建领航

以更高站位把稳发展方向

Upholding Party Leadership to Steer the Course of High-Quality Development

习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示

要坚持和加强党的全面领导，加强企业领导班子建设，压实管党治党责任，推动党的领导融入公司治理各环节，促进党建工作与生产经营深度融合。

要完善制度、强化监督，坚决惩治腐败，锲而不舍纠治“四风”，着力营造风清气正的政治生态。

要进一步深化改革，完善中国特色现代企业制度，健全公司治理结构，着力解决制约企业发展的深层次问题，努力建设世界一流企业。

01

我们的行动

- ▶ 全面加强党的领导和党的建设，突出融合赋能，全面做优党建质效。
- ▶ 坚持战略引领，保持战略定力，推动“十四五”规划圆满收官。
- ▶ 完善公司治理，提升治理综合效能，加快建设世界一流企业。
- ▶ 深化市场化经营机制，突出发展同向，持续激发改革动能。

我们的成效

央企党建责任制考核累计6年获评A级

增信赋能，聚链成势

Leveraging Conviction Enhancement and Action Empowerment to Build Synergy Across the Value Chain

中国机械总院坚持以习近平总书记重要指示批示为根本遵循，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，以政治建设为统领，扛牢主责主业，持续擦亮“增信赋能”党建品牌，一体推进巡视巡察与作风建设，以高质量党建引领保障集团增强核心功能、提升核心竞争力。

党建业务深度融合

Deep Integration of Party Building and Business Operations

集团坚持将党的领导作为立企之本、强企之魂，锚定“国之大者”、围绕国之所需，常态长效落实“第一议题”制度，做优“增信赋能”党建品牌，凝聚发展共识，夯实党建工作责任制，增强各级党组织创造力、凝聚力、战斗力，为集团高质量发展提供坚强保证。

做优“增信赋能”党建品牌

持续强化顶层谋划，压茬推进“增信赋能”党建品牌，深化构建“四融八同”工作模式，优化融合主线和实施举措，立体化构建“四效”党建矩阵，以24项重点举措“一盘棋”推动集团党建质效全面做优。

深化党建链赋能产业链创新链

突出责任穿透，从建设机制、日常推进和难点调度上加强上下调度联动。开展“增信赋能 扬帆同行”链上党建专项行动，纳入近百家企业，推动党建优势延伸到科技产业工作第一线最前沿。

深化思想政治“五心工程”

系统推进“五心工程”，以“铸心”强化理论武装，“暖心”体现职工关爱，“汇心”营造民主氛围，“凝心”突出榜样示范，“润心”展现文化活力，通过品牌化、系列化精品活动，有效汇聚干部职工奋进力量。

2025年

央企党建责任制考核
获评**A级**

中机认检和中机一院
获评**全国精神文明单位**

2部作品荣获第六届中央企业社会主义核心价值观微电影（微视频）和中央企业基层理论宣讲微视频优秀奖

4部作品在第八届中央企业优秀故事征集展中获奖



集团党委书记、董事长秦汉军在郑机所宣讲党的二十届四中全会精神



集团党委开展第三期“学思想、强党性、提能力”示范培训班

CAM consistently follows the important instructions and directives of President Xi Jinping as its fundamental guideline and thoroughly implements the guiding principles of the 20th CPC National Congress and plenary sessions of the 20th CPC Central Committee. Fully leveraging the role of the Party Committee in "setting the right direction, keeping in mind the big picture, and ensuring implementation", the Group takes political development as the overarching principle, remains firmly committed to its main responsibilities and core business, and continues to strengthen the Party building brand of "conviction enhancement and action empowerment". Through integrated efforts in disciplinary inspections and conduct improvement, CAM has leveraged high-quality Party building to enhance core functions and strengthen core competitiveness.

全面从严治党

Full and Rigorous Party Self-governance

集团坚持“严”的主基调不动摇，认真落实中央纪委四次全会精神，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作，以务实举措做深做实监督，依规依纪依法执纪问责，扎实开展“三化”建设年行动，持之以恒推进全面从严治党，为集团改革发展筑牢纪律保障。

健全责任体系

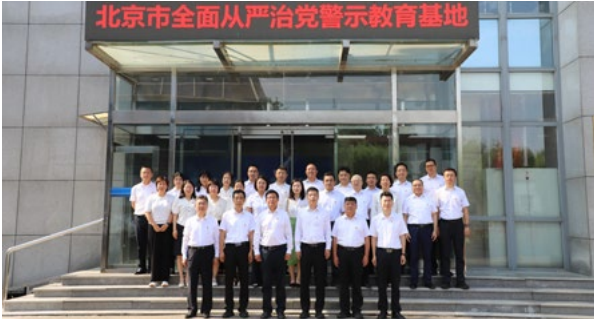
构建“党委抓总、书记带头、班子协同、纪委监督、部门联动”全面从严治党责任体系；将党建考核结果与党委班子综合绩效一体挂钩，压实党委主体责任、党组织书记“第一责任人”责任和班子成员“一岗双责”；对新提拔领导干部，在任职前全部开展廉洁谈话，强化廉洁履职政治自觉。

深化作风建设

持续整治形式主义为基层减负，开展公文抄袭整治，严控计划外会议，优化考核监督机制；强化“大合规”体系评价与内部审计、内控评价整合，纠治督检考过多过频问题；深入开展集中整治违规吃喝，制定规范业务招待管理、严查问题线索、强化警示教育等21项整改措施，全部整改完成。

深化巡视巡察

开展两轮对6家二级单位党组织的常规巡视，内部巡视覆盖率达70%；开展落实上一轮国资委党委巡视问题整改“回头看”，加强内部巡视整改督导，全面总结整改成效，推动问题真改实改、标本兼治；指导12家二级单位党委对下属党组织开展巡察，推动全面从严治党向基层延伸。



集团党员领导干部前往北京市全面从严治党警示教育基地参观学习



集团召开纪检巡视工作推进会

2025年

开展警示教育活动

参加人数

135次

6440人次

开展党章党规党纪教育

参加人数

258次

8122人次

战略引领，迈向一流

Upholding Strategic Guidance toward World-Class Development

中国机械总院坚定履行国资央企职责使命，坚持党建领航、战略引领，通过顶层设计、系统布局、一体推进，形成“四力五提双倍增”发展体系，有效凝聚集团上下发展合力，形成发展共识，持续增强核心功能、提升核心竞争力，确保战略目标落地实现。

CAM firmly fulfills its responsibilities and mission as a state-owned enterprise, adhering to party building leadership and strategic guidance. Through top-level design, systematic planning, and coordinated implementation, CAM has established a development framework centered on "Four Capabilities, Five Enhancements, and Double Increase". This framework has effectively united the Group around shared development goals, fostered development consensus, and continuously enhanced core functions and core competitiveness to ensure strategic goals are delivered.

冲刺“十四五”战略收官

“十四五”期间，集团经济发展迈上更高台阶，科技创新呈现新面貌，新质生产力培育迈出坚实步伐，改革发展走深走实，规模实力和发展效益显著提升，“创新能力、转化能力”实现统筹倍增，“十四五”规划目标任务全面完成，为“十五五”发展奠定了坚实基础。

做好“十五五”规划编制

召开“十五五”战略发展专家咨询会、外部董事沟通会、战略研讨会，发布集团发展调查问卷，听取各方意见。结合业务、职能规划战略质询，迭代完善总规划，形成“构建有组织科研新模式，重构产业发展新格局，坚定锻造国家战略科技力量，努力建设世界一流科技型企业”的战略构思。

规范治理，提升效能

Strengthening Governance to Enhance Efficiency

中国机械总院立足中国特色现代企业制度，努力构建“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制，形成共同推动企业高质量发展的格局。

Grounded in the modern corporate governance system with Chinese characteristics, CAM works to establish a governance mechanism featuring well-defined responsibilities, transparent accountability, coordinated operations, and effective checks and balances, thereby creating a governance framework that jointly drives high-quality development.

严格落实党委前置研究

建设科学、理性、高效的董事会

推动经理层权责利相统一

把党的领导融入治理与战略全流程，全面优化党委会前置事项清单、董事会授权决策方案和三会权责清单，实现多单一表；党委决策执行率达100%，党委子企业动态优化前置事项清单实现全覆盖。

充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”功能作用和强监督职责，修订授权决策方案，建立董事会决策事项全流程督办机制，深谋远虑“定战略”、科学理性“作决策”、未雨绸缪“防风险”，系统高效“强监督”。

组织完成二级单位和直管单位年度及任期业绩考核，规划新任期考核内容，强化考核目标执行过程管控；在董事会科学授权的基础上，支持和保障经理层全力以赴“谋经营、抓落实、强管理”。

2025年

召开董事会会议 研究审议及通过议案 9次 23项

召开董事会专门委员会会议 听取专项汇报 10次 1项

外部董事调研子企业数量 8家

坚守底线，合规经营

Upholding Bottom Line for Operational Compliance

中国机械总院构建“大合规”管理体系，纵深推进内控、风控、合规管理一体化建设，加强内控审计及风险防控，全面深化管理提升行动，为集团高质量发展提供坚实的法治保障与监督支撑。

CAM has established an "integrated compliance" management system, driving the integration of internal control, risk management, and compliance. We also strengthen internal audit and risk prevention, and deepen management enhancement initiatives. These efforts provide solid legal and supervisory support for high-quality development.

坚持合规经营

“一个体系、四大职能”合规风控架构深化运行，“大合规”体系建设全面收官，重大案件“发生即报”机制有效运行；深入推进涉外业务合同风险隔离条款嵌入工作，有效防范风险沿业务链条扩散，相关做法获国资委肯定。

强化审计监督

深化“统一部署重点、统一制定计划、统一调配资源、统一制定标准”的“四统一”内部审计工作机制，经济责任审计与内控评价实现新一轮全覆盖，聚焦重大基建、国有资本等重点领域精准监督，全年完成108项审计项目，到期整改率达100%。

深化管理提升

加强智能化穿透式监管，建成覆盖全级次的司库、薪酬信息化监管体系；开展数据治理，推进业财数据融合；纵深推进采购电子商务平台上线应用，实现二级单位全覆盖。

2025年

发布《关于进一步加强涉外业务风险隔离工作的通知》，推进业务合同纳入涉外业务风险隔离合同条款/声明，在国资委法治央企年度工作会上获**通报肯定**

中央企业社会责任蓝皮书 2025

《构建大合规体系，以高标准合规管理护航集团高质量发展》案例入选《中央企业社会责任蓝皮书（2025）》

中国机械总院 2025年度法治工作会议

集团举办2025年度法治工作会议暨总法律顾问（首席合规官）培训班

深化改革，激发活力

Deepening Reform to Stimulate Vitality

中国机械总院全面落实党中央、国务院国有企业改革决策部署，紧紧扭住国企改革深化提升行动核心任务，加快发展新质生产力，推动工业母机、工业软件战新产业高质量发展，不断增强核心功能，提升核心竞争力。

CAM fully implements the decisions and plans of the CPC Central Committee and the State Council on SOE reforms. Closely focused on the key tasks of initiatives to deepen and upgrade the reform of SOEs, the Group has accelerated to develop new quality productive forces and promoted the high-quality development of strategic emerging industries such as industrial machine tools and industrial software. Through these efforts, CAM continuously strengthens its core functions and core competitiveness.

改革深化提升行动

围绕高水平科技创新体系建设、专业化整合重组、市场化经营机制等重点改革任务攻坚克难，全面完成改革深化提升行动。2025年持续推进集团内部业务板块专业化整合重组，深化市场化经营机制，有效提升资本配置效率，中国特色现代化企业制度根基持续筑牢。

改革专项工程

开展“科改”“双百”年度专题培训和专项提升，2家企业获评考核优良；所属企业海西分院成功获批“双百企业”，进一步扩大改革专项工程覆盖面；聚焦工业软件核心技术攻关，加速推进中机数科启航企业培育；北自科技ESG报告获评AA级，成功获选优秀案例，并成功入选加快世界一流企业建设专业领军培育企业储备池。

提高上市公司质量专项行动

制定上市公司管理办法，优化管控机制，建立健全绩效评价体系，强化市值管理，推动ESG报告全覆盖，实现年度现金分红超40%。2025年，4家控股上市公司市值同比增长33%，树立了负责任、高质量的上市公司形象。

推进世界一流专项行动

全面对标工业母机、工业软件，深入推进世界一流价值创造行动、对标世界一流品牌引领行动，发布品牌管理办法，建设三级品牌架构，已累计培育3个国家级单项冠军，16个国家级专精特新小巨人子品牌，集团品牌影响力和行业引领力显著提升。

2025年		
荣获ESG卓越央企金牛奖的上市公司	北自科技 入选中央企业专业领军培育企业	
3家		
集团总部、各级子企业经理层、 管理人员任期制和契约化	集团总部及二三级子企业落实末等 调整和不胜任退出相关制度	累计施行员工持股等中长期 激励工具的所属企业
全覆盖	全覆盖	9户所
截至2025年，集团累计培育		
“科改企业”	“双百企业”	上市公司
6家	4家	4家

案例 中国机械总院“双百企业”北自科技获评“优秀”

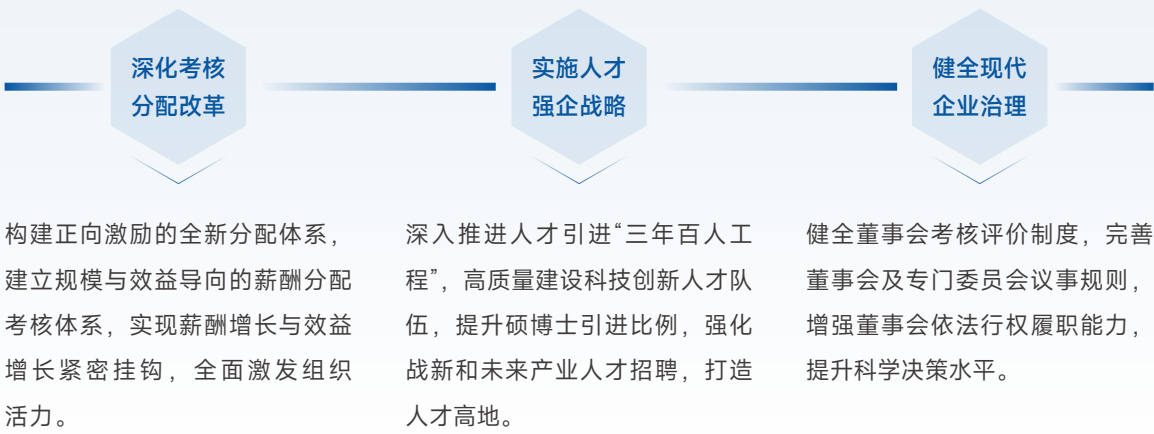
北自科技将专项改革工作纳入年度重点工作任务统筹推进，持续完善公司治理，健全市场化经营机制，聚焦发展新质生产力，加快推进高水平科技自立自强，聚力核心业务进行科技攻关，以科技创新带动产业升级，高标准打造国企改革标志性成果。化纤长丝卷装作业智能物流系统全球市场占有率第一，突破性科研成果“复杂装备数字孪生运维管控共性关键技术及标准体系”荣获国家科学技术进步奖二等奖。在国务院国资委组织的2024年度中央企业“科改行动”“双百行动”考核中获评“优秀”。



北自科技在2024年度中央企业“科改行动”“双百行动”考核中获评“优秀”

案例 以改革创新为引擎 对标一流推动材保所高质量发展

材保所紧紧围绕集团“两个全面深化”战略部署，通过改革破局实现产业规模做优做强做大，涂料板块实现大额框架合同签订，检测业务一年实现倍增，氢燃料电池金属双极板、舰船多类型关重件表面热喷涂等战新领域取得突破，改革活力正加速转化为高质量发展的核心竞争力。



攀高向新

以更强担当支撑国家战略

Driving Innovation with Greater
Commitment to Support National Strategies

习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示

要聚焦主责主业，持续优化国有经济布局，切实增强核心功能、提升核心竞争力。

要立足实体经济，强化关键核心技术攻关，推动科技创新和产业创新深度融合。

02

我们的行动

- ▶ 加快基础制造工艺装备原创技术策源地高水平建设，资金投入、高端人才再突破。
- ▶ 打造“北怀柔、南象山”创新格局，“一院两制”实现二级子企业全覆盖。
- ▶ 构建起具有自主知识产权的核心技术集群，形成一批标志性“硬成果”。

我们的成效

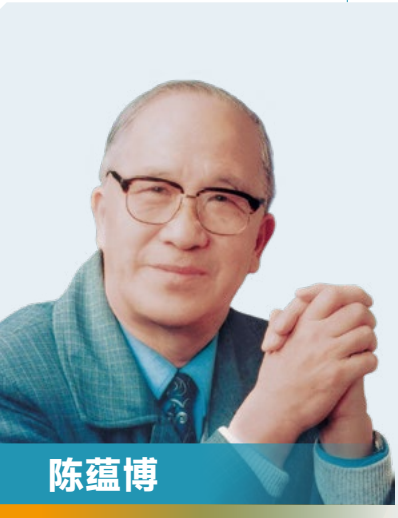
荣获国家科学技术奖励**4**项
国家级创新平台**11**个
获评2024年度**中央企业科技创新优秀企业**
2位创新机构领军人才入选“杰青”“万人”
新获得授权专利**596**件

弘扬精神，凝聚合力

Promoting Core Values to Strengthen Collective Momentum

中国机械总院坚持人才是第一资源、创新是第一动力，大力弘扬科学家精神，激励人才勇攀高峰、敢为人先。集团拥有我国装备制造业技术研究体系最完整、规模最大、兼具战略思想和科学情怀且具备较强创新能力的开发研究团队，为打造世界一流创新型企业，助力装备制造强国梦奠定坚实基础。

Regarding talents as the primary resource and innovation as the primary driver of growth, CAM ramps up efforts to promote the spirit of scientists, encourages talents to scale new heights with pioneering spirit. Equipped with the most complete and largest R&D team with strategic thinking, scientific sentiments and strong innovation capabilities in China's equipment manufacturing industry, the Group's technology research system has laid a solid foundation for building a world-class innovative company and nurturing China's strength in equipment manufacturing.



陈蕴博

中国工程院院士，材料工程专家，集团首席科学家。1988年被评为国家有突出贡献中青年专家，1991年享受国务院颁发的政府特殊津贴，1999年被遴选为中国工程院院士

- 主持承担国家“十五”“十一五”、新材料技术领域国防先进材料重大专项，承担多项国家863专项、973和863子项，攻关项目、国家“十一五”科技支撑项目及“国家科技重大专项”
- 曾先后荣获国家科技进步奖和发明奖以及省、部级科技进步奖等重大科技成果奖达10多次，出版专著3部，发表论文100余篇

2025年		
谢华生荣获 “全国劳动模范”	5人入选 “制造业人才”	1人入选 “青年科学基金项目（A类）”
1人荣获 “科技创新领军人才”	1人荣获 “中央企业技术能手”	1人荣获 “中央企业优秀青年科技人才”

中国机械总院持续完善首席科学家、首席专家、杰出专家等高层次人才选聘与管理机制，充分发挥顶尖人才战略引领与技术带头作用，聚力突破关键核心技术，持续提升集团原创性、引领性科技创新能力，向建设世界一流创新型企业的目标稳步迈进。集团推出科学家精神宣讲活动，开展“CAM追光者”科技创新团队典型宣传，策划“薪火相传”科技开放日等，用系列生动故事打造科学家群像，推动科学家精神深入人心。

首席科学家



陈蕴博



姜延春



龙伟民



王德成



杜兵

首席专家



谢华生



刘丰



段海涛



赵军

案例 中国机械总院科技人才屡获国家级奖项认可

首席专家谢华生荣获2025年“全国劳动模范”：谢华生长期致力于高性能铸造合金材料、工艺与装备研究工作，自主研制的高性能优质钛合金铸造技术与装备用于探月工程、空间站、空天飞行器等重大工程和重点型号，有力支撑国家重大型号研制与国防科技事业发展。



高级工程师熊成悦获评第二届“中央企业优秀青年科技人才”：熊成悦持续攻关成形装备与工艺一体化设计、温度压力在线监测反馈等关键技术，研制出多台套国产化高温成形装备，并在航空航天、轨道交通等领域进行了转化应用。

案例 熔铸强国力量，“焊”卫一生匠心——林尚扬院士科学家精神首场宣讲活动成功举行

2025年12月5日，林尚扬院士科学家精神首场宣讲活动在哈尔滨举行。活动以主题宣讲、舞台访谈、情景剧等形式，再现院士爱国报国、潜心科研、奖掖后学的事迹，同步举行由林尚扬院士倡导与资助的“林尚扬科技创新奖”颁奖仪式。活动采用线上线下联动模式，覆盖超7200人次，生动诠释科学家精神内核，以榜样力量激励广大科技工作者勇担时代重任，推动科学家精神薪火相传，为实现高水平科技自立自强凝聚精神动力。

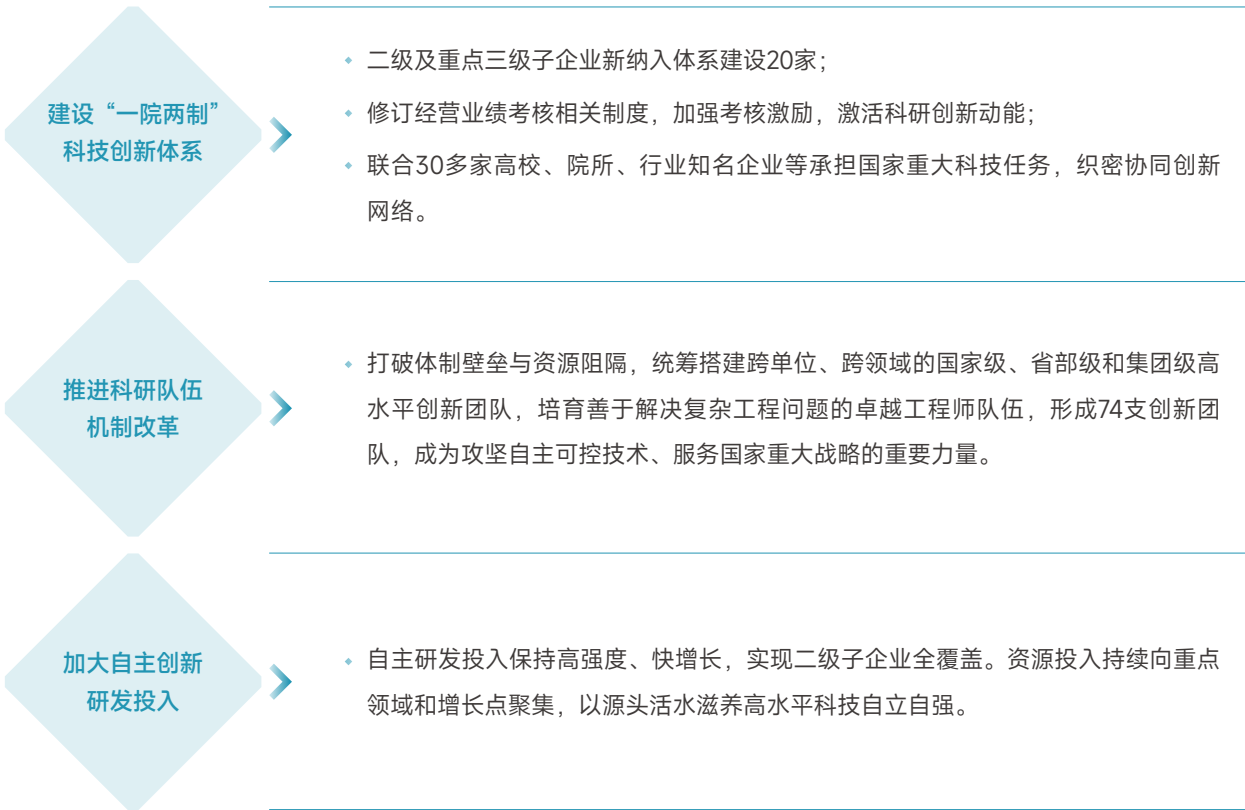


集团举办林尚扬院士科学家精神首场宣讲活动

完善管理，赋能创新
Improving Management to Empower Innovation

中国机械总院聚焦工业母机、工业软件核心领域，推进基础性、前瞻性、颠覆性技术布局，瞄准世界科技前沿和国家战略需求，深化“一院两制”创新体系实践，从源头提升原始创新能力，激发科技创新内生动力。

Focusing on the core fields of industrial machine tools and industrial software, CAM advances the deployment of foundational, forward-looking, and disruptive technologies. Guided by global technological frontiers and national strategic priorities, the Group further implements the "one academy, two systems" technology innovation system, enhancing original innovation capabilities at the source and stimulating intrinsic innovation vitality.



2025年		
中国机械总院获评 2024年度中央企业科技创新 优秀企业	“一院两制”实现二级子企业 全覆盖	研发经费投入强度 13.5%

搭建平台，强化支撑

Building Platforms to Strengthen Support

中国机械总院切实扛起国家战略科技力量使命担当，锚定装备制造基础共性技术主责主业，聚焦工业母机、先进制造等核心创新方向，系统构建多专业协同、跨地域联动的国家级创新平台集群，打造“北怀柔、南象山”创新格局，多专业、多学科、跨地域的创新体系布局初步形成，在国家创新体系中的作用更加凸显。

CAM acts on its role as a national strategic science and technology force. Anchored in its primary business in foundational and generic technologies for equipment manufacturing, the Group focuses on key innovation areas including industrial machine tools and advanced manufacturing to establish a well-structured national-level innovation platform cluster featuring multidisciplinary collaboration and cross-regional coordination. The Group works to develop an innovation landscape centered on "Huairou in the North and Xiangshan in the South," with a preliminary innovation system taking shape across multiple specialties, disciplines, and regions, further strengthening its role in the national innovation system.

截至 2025 年，集团拥有 11 个国家级创新平台

先进成形技术与装备 全国重点实验室	高端装备轻合金铸造技术 全国重点实验室	高性能新型焊接材料 全国重点实验室	特种材料表面工程 全国重点实验室	国家轻量化材料成形 技术及装备创新中心	
优质焊接新技术 国家产业技术 工程化中心	制造业自动化 国家产业技术 工程化中心	精密成形 国家产业技术 工程化中心	高性能液压 部件技术 创新中心	新疆耐犁环境材料 腐蚀国家野外 科学观测研究站	湖北武汉大气淡水 环境材料腐蚀 国家野外观测研究站

截至2025年，集团拥有

省级/行业级重点实验室	省部级企业技术中心	行业和省市级工程（技术）中心
27个	13个	54个

案例 中国机械总院三家单位入选工信部首批制造业数字化转型促进中心建设主体名单

2025年9月28日，工业和信息化部公布全国首批制造业数字化转型促进中心建设主体名单，中国机械总院所属中机一院、北自所、宁波机床院三家单位成功入选。制造业数字化转型促进中心作为工信部首批试点项目之一，旨在有效降低企业数字化转型门槛与成本，加速新一代信息技术在制造业中的规模化、深层次应用，为推动产业深度转型升级、培育新质生产力提供坚实支撑。

“十四五”以来，国家级创新平台集群再创新高

成功获批高性能液压部件 技术创新中心、国家工业母机 创新研究院、基础制造工艺 装备原创技术策源地	4个全国重点实验室 通过重组评审	3个国家工程中心 全部纳入新序列
轻量化国家创新中心 顺利通过工信部建设验收	北京怀柔创新基地、 宁波象山科技创新基地投入运行	全国重点实验室、国家工程 中心等6个国家级机构获批 “两重”建设项目支持
基础制造共性技术研究院成功 揭牌运行，与12家大型央企 建立深度合作机制，实现需求 转化与技术创新的有效衔接	新建国家级企业技术中心2个、 省部级创新平台39个	省部级创新平台数量达100家， 较“十三五”总和增加65%

案例 中国机械总院基础制造共性技术研究院成功挂牌

2025年7月25日，中国机械总院基础制造共性技术研究院在怀柔创新基地正式成立。作为集团践行“装备制造业共性技术研究”使命担当新征程的里程碑，研究院将坚持“应用基础研究、共性技术研发”两大定位，布局数字化正向设计、精准化成形工艺和智能化表征测试三大主攻方向，着力破解基础制造领域共性技术受制困局，重塑共性技术供给体系，构建“基础研究-技术开发-成果扩散-产业赋能”全链条生态，全面支撑制造强国战略。



集团举行基础制造共性技术研究院揭牌仪式

突破技术，勇攀高峰

Advancing Technological Breakthroughs to Scale New Heights

中国机械总院深入贯彻国家创新驱动发展战略，重点围绕工业母机、工业软件等战略新兴产业方向，构建起具有自主知识产权的核心技术集群，形成一批标志性“硬成果”，切实支撑集团有力发挥央企在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用。

CAM thoroughly implements China's innovation-driven development strategy, with a focus on strategic emerging industries such as industrial machine tools and industrial software. The Group has established core technology clusters with independent intellectual property rights and produced a series of concrete landmark achievements. These accomplishments effectively support the Group in fulfilling its role of technological innovation, industrial control, and security support as a central SOE in building a modern industrial system and shaping the new development paradigm.

2025年

荣获国家科学技术奖励

4项

获得省部级以上科技成果	其中 一等奖以上成果	中国专利优秀奖
60项	11项	2项

新获得授权专利	其中 授权国际专利	国内发明专利	授权发明专利占比
596件	34件	462件	80%

新申请专利	新获得软件著作权	发表科技论文
377件	152项	359篇

攻关关键核心技术

- 关键核心技术攻关二期全面收官，1项成果入选国资委成果展、多项成果入选《中央企业科技创新成果推荐目录》，成功接续攻关任务9项，持续夯实高端装备产业发展根基；
- 新增获批国家科技重大专项、国家重点研发计划、国家自然科学基金等科研项目225项，全方位强化前沿技术布局与科研攻关储备，持续增厚核心技术创新底蕴。

服务国家重大工程

- 面向航空航天、国防军工、国民经济重点领域“卡脖子”需求，成功研制国内首台大型真空熔铸设备、大型真空等温锻造装备、大型惯性摩擦焊接装备，为我国先进航空发动机热端部件自主制造提供支撑；
- 成功研制了高端丝杠导轨感应淬火设备、碳纤维复合材料柔性模压成形装备等，增强了工业母机、新能源汽车等领域自主可控能力，保障了产业链、供应链安全。

打造重大创新成果

- 多项核心制造技术斩获国家科学技术发明奖、国家科技进步奖等高级别荣誉，覆盖精密焊接、机器人协同制造、高端传动装备等关键赛道，以高水平科研成果彰显硬核创新实力。



2025 年中国机械总院牵头重大科技成果（典型）				
序号	成果名称	子企业	获奖名称	价值
1	异质复杂多腔构件精准钎焊制造技术及应用	郑机所	国家科学技术进步奖二等奖	在基础理论、关键技术与装备上实现原始创新和重大突破，建立钎焊标准体系，全面覆盖兼容型钎焊材料设计、制造、评价、应用和先进钎焊工艺等核心环节，为行业规范发展奠定坚实基础。
2	涡扇发动机中 / 高温服役转子惯性摩擦焊接技术与装备	哈焊所	黑龙江省科学技术奖一等奖	开展转子惯性摩擦焊接基础理论、成套工艺、高端装备、应用验证全流程攻关，研制出国产首台千吨级高精密惯性摩擦焊机，为大飞机“中国制造”奠定坚实基础。
3	高承压极端复杂流道钛合金铸件精密成形技术	沈铸所	辽宁省科学技术进步奖一等奖	研发成果应用于大运载火箭、探月、探火、天宫等重大工程，火箭发动机涡轮泵钛合金铸件市场占有率100%，被科技部认定为“国家战略性新兴产业”，为我国从航天大国迈向航天强国作出重要贡献。
4	齿轮承载能力与传动效率测评关键技术及应用	郑机所基础院	机械工业科学技术奖一等奖	攻克数据驱动的齿轮精准设计方法和复合强化工艺，助推重卡变速器、乘用车新能源减速器等产品功率密度、传动效率及使用寿命超越国外竞品，支撑国防重大装备的自主创新。
5	基于智能设计的高性能粉体制备技术及增材制造应用	郑机所	中国产学研合作促进会科技创新奖一等奖	发明了基于深度学习的合金成分智能设计方法、超高速旋转电极雾化制粉技术与装备等，构建“智能设计-粉末制备-增材制造”全流程技术体系，成果应用于航空航天、工程机械等多个国家重点领域。
6	水下重大装备用自润滑运动副关键技术及应用	材保所	中国产学研合作促进会科技创新奖一等奖	发明海水环境自适应、多元多尺度协同增强自润滑材料，攻克海洋极端工况下运动副材料设计、制备关键技术，解决多种水下装备运动副部件选材难题，为海洋强国建设提供有力保障。
7	面向酿酒行业原辅料智能机器人输送系统关键技术研究及产业化	机科股份	中国物流与采购联合会科学技术奖一等奖	创新性研制抓曲机器人集成3D视觉检测系统、在培曲环节引入自动翻转合框平台与自动翻框AGV等多项成果，成功应用于酿酒行业头部企业，形成传统酿造业与现代科技深度融合的智能制造解决方案。
8	高速液奶智能工厂物流系统研发与应用	北自所	中国物流与采购联合会科学技术奖一等奖	研制8大智能化成套装备控制系统，打通生产各环节数据壁垒，实现全流程智能化管控，建成高效高速液奶智能工厂，成果成功应用于液态奶头部企业，通过引领示范推动液奶行业高质量发展。

注：上表中获奖均为集团下属单位牵头成果，不含参与成果。

案例 中国机械总院荣获国家科学技术奖励 4 项

2026年7月8日，国家科学技术奖励大会、两院院士大会、中国科协第十一次全国代表大会在京召开。习近平为国家最高科学技术奖获得者等颁奖并发表重要讲话。中国机械总院荣获2025年度国家科学技术奖励4项。其中：郑机所牵头完成的“异质复杂多腔构件精准钎焊制造技术及应用”获国家科学技术进步奖二等奖；北自科技参与完成的“聚酯纤维产业链绿色与智能制造关键技术”获国家科学技术进步奖一等奖；郑机传动参与完成的“重载复杂工况高性能蜗杆蜗轮传动设计制造关键技术与装备”获国家技术发明奖二等奖，机科股份、北自所参与完成的“高精度模块化协作机器人关键技术及标准体系”获国家科学技术进步奖二等奖。



郑机所牵头完成的“异质复杂多腔构件精准钎焊制造技术及应用”获国家科学技术进步奖二等奖

案例 郑机所“异质复杂多腔构件精准钎焊制造技术及应用”获多项大奖

郑机所牵头的“异质复杂多腔构件精准钎焊制造技术及应用”项目，在基础理论、关键技术与装备上实现原始创新和重大突破，建立了钎焊标准体系，全面覆盖兼容型钎焊材料设计、制造、评价、应用和先进钎焊工艺等核心环节，技术成果获国家科学技术进步奖二等奖、河南省科技进步特等奖、中国机械工业科技进步特等奖和8项省部级一等奖、国家级制造业单项冠军、中国专利金奖等。技术成果已成功应用至航空航天、国防、通信、医疗、新能源等200多家单位及头部企业，出口55个国家，直接提升了公共服务品质与产业国际竞争力，带动产业链产值超千亿元，为实现科技自立自强和高质量发展提供了基础性保障。

案例 海西分院成功研制超大幅面激光坡口机

海西分院面向航空航天、工程机械、船舶等领域激光坡口加工需求，成功研制超大幅面激光坡口机。该设备采用一体成型槽钢与工字钢网格式床身结构，开发碰撞前预检测与动态避让系统，实现加工范围达30000×4500mm的国内最大幅面激光坡口切割能力，通过多层参数协同控制模型支持多材质工艺无缝切换。产品整体技术达到国内领先水平，获评福建省2025年度省内首台重大技术装备。



超大幅面激光坡口机

案例 沈铸所成功研制冲击式水轮机转轮关键部件，入选央企攻关任务科技成果展

2025年，沈铸所依托央企攻关任务，成功研制冲击式水轮机转轮关键部件，标志着我国在高水头大容量水电装备制造领域取得重大突破。攻关团队创新性提出电渣熔铸大宽厚比型腔溢流成形技术，突破了复杂结构单体电渣熔铸无公共型腔成形的技术瓶颈。通过三级技术迭代，实现了从工艺设计、专用结晶器制造到多电极熔速均匀化控制的全面自主可控，部件性能指标满足国家重大工程需求，为我国后续大容量梯级电站建设提供了关键装备支撑。

案例 哈焊所突破商用大飞机发动机转子焊接技术瓶颈，斩获好设计金奖

哈焊所针对商用大飞机发动机转子焊接质量与精度控制难题，开展基础理论至应用验证全流程攻关，突破同轴度自动检测、精密定心等核心技术，攻克高温合金焊接缺陷多、力学性能低等难题，成功研制千吨级高精度惯性摩擦焊接装备，建立起航空用多谱系高合金材料焊接成套工艺体系。该成果实现高端航空焊接技术自主可控，整体指标达国际先进水平，荣获中国机械工程学会第十届好设计金奖，为我国航空工业高质量发展提供关键技术支撑。



1000吨惯性摩擦焊机

案例 中机认检“无人机虚实结合概念验证平台”成功入选 2025年北京市概念验证平台拟支持名单

2025年，中机认检子公司中机检测与北京交通大学联合共建的“无人机虚实结合概念验证平台”，成功入选北京市概念验证平台拟支持名单。该平台依托双方在无人系统检测领域的长期积累与科研优势，聚焦低空无人机领域技术转化痛点，采用“虚拟仿真+实体测试”创新模式，为实验室技术提供从可行性验证到商业价值评估的全链条服务，加速无人机技术成果产业化进程，探索形成可复制、可推广的产学研协同转化路径。

案例 北自所成功打造马口铁行业新标杆

2025年4月，北自所建成投产450m/min高端电镀锡/电镀铬成套生产线，年产能50万吨，为国内自主研发最高速同类产线，技术水平达国内领先、国际先进。产线采用先进工艺与智能控制系统，配套环保设施，实现高度智能化、数字化与绿色生产。该项目大幅提升马口铁行业装备水平，推动行业向高端化、智能化、绿色化发展，为行业可持续发展奠定坚实基础。



450m/min高端电镀锡/电镀铬成套生产线

勇立潮头

以更优服务贡献制造强国

Leading the Way in Better Serving
a Manufacturing Powerhouse

习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示

要聚焦主责主业，持续优化国有经济布局，切实增强核心功能、提升核心竞争力。

要立足实体经济，强化关键核心技术攻关，推动科技创新和产业创新深度融合。

03

我们的行动

- ▶ 持续发展战新产业及未来产业，多渠道多方式推动战新产业扩规提质。
- ▶ 深耕装备制造业技术基础服务领域，行业服务能力、品牌影响力持续提升。
- ▶ 深化战略伙伴协同机制，构建优势互补、资源共享的合作生态。

我们的成效

国资委2025年度中央企业标准排序名列
A档第**3**名

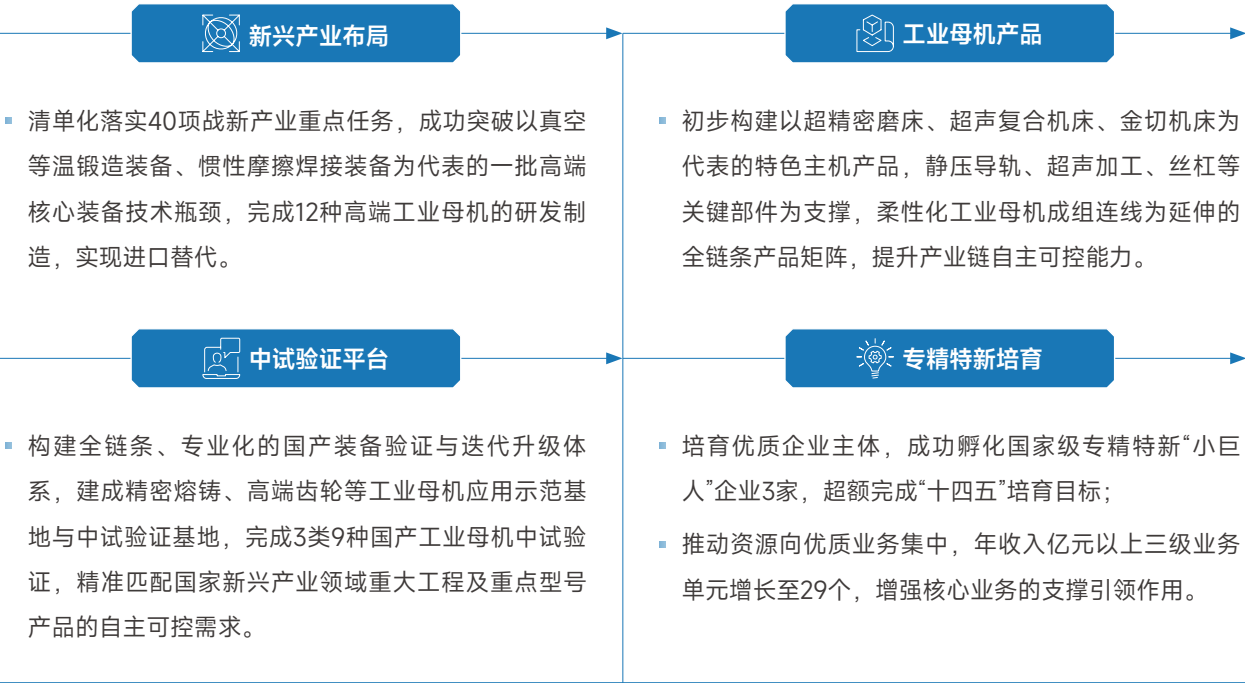
国家级专精特新“小巨人”企业增至**16**家

提质升级，做强产业

Enhancing Quality to Strengthen Industries

中国机械总院自觉服务“国之大者”，聚焦产业提质升级，以科技创新赋能产业创新，推动关键产业向新向优发展，持续做强战略性新兴产业，为国家现代产业体系建设筑牢战略支撑。

Acting in alignment with the country's top priorities, CAM focuses on enhancing industrial quality and efficiency. By leveraging technological innovation to empower industrial transformation, the Group drives key industries toward higher-end and more advanced development, while continuously strengthening strategic emerging industries. These efforts reinforce strategic support for China's modern industrial system.



江苏分院举行高端装备研发中试基地项目开工仪式

案例 集团获批首批国家级制造业中试平台

中国机械总院轻量化院建设的“轻量化材料成形工业母机中试平台”成功入选工信部首批国家级制造业中试平台。该平台建有14条中试线，聚焦先进材料成形工艺研发，打通创新链到产业链的转化通道，为300余家企业提供核心装备与关键零部件中试验证服务，积极助推高端装备制造领域轻量化设计制造转化应用。

2025年

1个工业母机中试平台入选首批国家级制造业中试平台名单，3个工业母机中试平台入选中央企业中试验证平台服务目录

新兴产业营收同比增长

21.5 %

工业母机产业营收同比增长

28.6 %

完成新产品认定

15个

截至2025年，集团累计获批

国家级制造业单项冠军企业

3家

国家级专精特新重点“小巨人”企业

6家

国家级专精特新“小巨人”企业

16家

优化服务，打造品牌

Optimizing Services to Build Industry Brands

中国机械总院深耕装备制造业技术基础服务领域，系统推进标准、检测、认证等核心业务平台化、品牌化建设。依托国际标准化组织、全国标准化技术委员会秘书处、国家级质检中心、中机智库等优势资源，持续做强机械工业标准体系、质量检测验证、产业战略研究等行业服务品牌，全面提升公共服务能力与行业影响力。

CAM maintains a strong focus on technical infrastructure services for the equipment manufacturing industry, systematically advances the platform-based and brand-oriented development of core businesses, including standards, testing, and certification services. Leveraging resources such as International Organization for Standardization, national standardization technical committee secretariats, national quality inspection centers, and the CAM Think Tank, the Group continues to strengthen its industry service brands in machinery standards, quality testing and verification, and industrial strategy research, comprehensively enhancing its public service capabilities and industry influence.

标准化工作

Standardization

集团始终聚焦重点产业，链接国际合作，深耕地方服务，以多维度标准实践赋能产业高质量发展，主导制定多项国际、国家及行业标准，是我国装备制造基础制造工艺及零部件领域承担国家和国际专业标准化技术委员会秘书处以及归口标准数量最多的企业。

2025年，集团圆满完成“标准化工作三年行动计划”收官任务，积极申报ISO产业集群国际标准化组织，部署顶尖专家在国际权威标准组织担任核心职务，标准化平台建设与行业竞争力全面提升，在国资委2025年度中央企业标准排序中名列A档第3名。

标准化平台和组织建设取得新进展

- 成功举办零部件标准化与产业高质量发展大会、机器人和智能制造等组团式大会4次；
- 入选国防工业标准化技术委员会副主任委员2人、委员11人，入选工信部中试验证标委会委员2人；
- 获批TC334/SC1全国土方机械 安全和机器性能的试验方法分委会，标准化平台布局持续完善。

标准化竞争力和行业地位显著提升

- 首次承办国际标准化组织齿轮承载能力计算分技术委员会齿轮计算、材料强度与质量工作组专家会议，为国内齿轮行业搭建连接国际标准舞台与国内技术力量的桥梁；
- 积极承办中关村、上合组织标准化与科技创新发展论坛等高标准国际会议，搭建高端交流平台；
- 受邀出席“中国质量大会”和“标准化助力国防高技术论坛”并作主题报告，持续扩大行业影响力。

2025年				
发布标准	其中国际标准	国家标准	牵头制定国际标准	国家标准
340项	14项	262项	4项	105项
承担ISO/TC及SC秘书处工作	承担国际标准化组织国内对口单位	承担全国标准化组织技术委员会秘书处工作	入选国防工业标准化技术委员会	入选工信部中试验证标委会委员
4个	77个	56个	13人	2人



集团标准化研究院举办2025中关村论坛-标准化与科技创新发展论坛



北自所召开首批人形机器人系列国家标准启动会

产品检测服务

Product Testing Service

集团拥有经政府批准、依照国际实验室导则认可并开展工作的产品质量监督检测中心，主要面向汽车、核电、航空、船舶、军工等行业，持续致力于核心关键检测技术与试验能力建设，承担政府授权质量检查和客户委托的产品质量检测任务。

2025年，集团扎实推动《中国机械总院检验检测服务三年行动计划》实施，启动国家质检中心提级管理，成立集团检测技术专家委员会，策划获批发改委、工信部6项检测和标准类重大项目，检测机构加快扩量提质，检测业务规模与效益显著提升。

截至2025年

拥有国家级质检中心

6家

拥有省级质检中心

3家

拥有行业级质检中心

8家

2025年

检测服务营业收入同比增长

20.85%

新扩CMA/CNAS检测资质

2166项

服务检测认证企业

5004家

认证和评审

Certification and Review

集团拥有经国家有关主管部门批准、具有第三方公正性地位的汽车整车/零部件等认证产品以及7大类管理体系认证，在促进机械行业产品质量提高方面发挥着重要作用。

2025年，集团所属中机认检自研的车联网AI智能信息安全测试平台正式上线。平台基于先进的大模型技术与自动化测试引擎，融合规则引擎、知识图谱与漏洞库，可快速实现自动化整车信息安全合规性检测与渗透测试，有效帮助企业快速建立合规测试能力，助推国内智能网联汽车信息安全标准的落地实施。

截至2025年

拥有认证中心

2家

累计完成认证企业

11725家

累计发放证书

141633张

期刊杂志

Journals

集团充分发挥科技期刊在服务创新驱动发展战略中的重要作用，承办社科期刊和国家批准科技期刊等高质量期刊杂志，进一步强化期刊全媒体出版能力与人才队伍建设，全面提升期刊内容质量与传播效能，聚力打造具有国际影响力的“中国制造”品牌。

2025年，集团建强期刊发展联盟，推进中文核心、EI入选路径研究，并持续追踪工业母机发展态势与行业动向，形成系列研究专报；高质量编制《GF基础零部件》期刊、《工业母机——产业技术发展动态》期刊，推出《工业母机——2025北京机床展专刊》《瑞士工业母机产业技术发展专刊》，有效提升在工业母机领域的话语权与学术影响力。

截至2025年

承办国家批准科技期刊

19种

其中

《China Foundry》入选SCI
《China Foundry》《焊接学报》入选EI
《焊接学报》《机械传动》《机械强度》《金属热处理》《材料热处理学报》
《锻压技术》《塑性工程学报》《液压与气动》入选北大核心

年发行量达

26余万册

承办社科期刊（《机电兵船档案》）

1种

核安全与审评

Nuclear Safety and Review

集团依托在机械设备材料工艺、力学分析、无损检测及质量管理等领域的技术优势，专门致力于核设备安全与可靠性研究，持续推动核安全法规标准体系建设，聚焦核电产业链关键环节的突出需求，不断拓展核电领域检验检测服务业务，为我国核技术的自主创新突破提供安全审评、监督及技术支持。

2025年，集团瞄准核电装备产业链，调研中广核太平岭核电站、中核西安核设备厂等业主及制造企业，编制核电装备产业链分析报告。组织国家焊材质检中心联合中广核工程、哈电重装、中国一重、清华大学等策划获批工信部《核岛主设备关键部件用镍基焊材产业化》项目，为核电装备高质量发展筑牢基础。

战略规划与行业咨询

Strategic Planning and Industrial Consulting

集团深耕制造强国战略与新型工业化前瞻咨询研究，扎实开展《中国制造2025》目标达成分析，支撑工信部、工程院全力推进国家“十五五”产业基础规划编制、未来十年制造强国建设目标研究，连续7年发布制造强国指数报告，充分发挥装备制造业高端智库“主力军”作用。



集团受邀发布《2025中国制造强国发展指数报告》《中国制造业重点领域技术创新绿皮书——技术路线图（2025）》



集团发布工业母机领域首个行业大模型

工程咨询、设计与监管服务

Engineering Consulting, Design and Supervision Services

集团拥有工程设计多个行业的甲级资质证书和工程咨询甲级证书，从工程咨询服务和整体解决方案系统集成两大发展方向，为公共市政工程、能源环保工程、工业设备系统集成等相关客户提供工程咨询、设计与监管服务。

截至2025年

拥有工程设计甲级资质

8项

拥有工程设计乙级资质

8项

拥有工程监理甲级资质

1项

拥有施工总承包二级资质

1项

档案管理和服务

File Management and Service

集团致力于为机械制造行业提供优质、高效的档案服务，保存和积累机械制造行业档案财富。2025年6月6日，中国机械总院在京举办国际档案日主题活动，进一步提升集团档案管理水平，服务集团高质量发展。

深化协同，拓展合作

Deepening Collaboration to Expand Partnerships

中国机械总院广泛联动地方政府、行业企业、科研院所与高等院校，构建多层次、全方位的战略合作体系，完善产学研用深度融合的创新生态，推动资源共享、优势互补与成果转化。

CAM has strengthened collaboration with local governments, industrial peers, research institutes, and universities to build a multi-level and comprehensive strategic cooperation network. By improving the innovation ecosystem integrating industry, academia, research, and application, the Group promotes resource sharing, complementary advantages, and the commercialization of technological achievements.

区域合作

Regional Cooperation

集团紧扣地方装备制造业发展需求，深化央地协同，在创新平台、科研攻关、产业园区等领域精准合作，以资源互补、成果共享推动区域产业提质升级，实现央地协同发展、互利共赢。



强化国家重点区域布局

- 积极对接雄安、大湾区等重点地区，新设分支机构2家；
- 与太原市、黄石市、常州市、泉州市等地方政府开展央地共建，带动相关地区经济产业高质量发展；
- 并购海盐中达，吸纳地方行业研发机构和优质企业，补齐高端焊材产业链短板。



区域创新力量调研及交流

- 调研江苏、浙江、广东、湖北等地工业母机区域性优势创新力量，研讨区域性创新机构联动机制与运行模式，推动跨区域科创资源互通共享、协同共进。



区域产业研究与规划服务

- 以推动国家战略与政策落地实施、服务地方经济产业高质量发展为核心，承担编制多项区域产业发展规划，积极赋能地方产业结构升级，助力区域经济高质量发展。

2025年	
新增战略合作省份	新增全国区域布局城市
1个	1个

产学研合作

Industry-University-Research Cooperation

集团深化产学研深度融合，联合企业、科研院所及高校搭建长效合作机制，聚焦关键技术攻关、创新平台共建、高端人才联合培养及科技成果产业化，加快推动创新链、产业链、人才链深度融合，为行业高质量发展提供坚实的技术与人才支撑。



集团与北京科技大学签署战略合作协议

国内合作

与中科院金属研究所、清华大学、哈尔滨工业大学等近30所重点高校紧密协作，共同承担国家级科研任务，推动顶尖科研资源融合互补，增强基础研究与技术攻关合力。



国际合作

以国际科研项目为纽带，聚焦产业核心难题，与美国肯塔基大学、新加坡南洋理工大学等高校，以及十余个国家的顶尖机构建立稳定联合研发关系，开展实质性联合攻关及深度交流合作，确保研发对标国际前沿，持续拓宽国际化创新协作格局。



2025年	
王德成获 “中国产学研合作十大杰出人物”	机电所“精确形性调控联合实验室”获 首批产学研联合实验室（试点）
郑机所“高洁净铝焊丝优化设计制造 及其在载运装备中的应用”获 中国产学研合作创新成果奖一等奖	机电所“高端装备关键轴齿件真空清 洁热处理装备开发及示范应用”获 中国产学研合作创新成果奖二等奖
宁波中机松兰刀具 “高活性钎料与钎焊关键技术开发及应用”获 中国产学研合作创新成果奖二等奖	基础院生产力中心“高性能圆柱齿轮承载 能力测试与寿命提升关键技术及应用”获 中国产学研合作创新成果奖三等奖

企业合作

Corporate Cooperation

集团立足自身产业基础、平台资源与品牌优势，积极拓展与重点企业的合作广度与深度，围绕技术研发、资源共享、市场拓展等领域持续构建互利共赢的伙伴关系。

2025年，集团聚焦战略新兴产业发展，与中船集团、航天科工、中国中车、东方电气等企业深化对接，并与九院、中船集团、中煤科工签署战略合作协议，统筹资源、协同联动，推动共赢发展。



集团党委副书记、总经理孟祥宇带队拜访三一集团



集团与中国煤炭科工集团签署战略合作协议

2025年

云南院“强链筑基 科技赋能（云南院打造高端装备制造产业链协同创新标杆案例）”、北自科技“EMS天轨智能物流系统”荣获“**2025央企产业链创新发展优秀案例**”奖

案例 中国机械总院召开战新产业合作对接交流会

2025年6月20日，中国机械总院在京召开战新产业合作对接交流会，政府领导、央国企和头部企业代表等120余人参加会议。会议以“全面对标工业母机和工业软件高地、全力推动战略新兴产业高质量发展”为主题，充分展示了集团和参会企业在战略性新兴产业领域的创新成果。会上，集团及所属单位分别与中国商飞上飞公司、福州市晋安区政府、重庆两江新区等12家企业和地方政府签署战新产业合同及协议。企业代表还参观了具身机器人创新中心和小米汽车工厂，并进行深度业务对接，有力推动了企业间的紧密协同与产业合作，健全产业生态新格局。



集团召开战新产业合作对接交流会

赋能行业，引领发展

Empowering the Industry to Lead Development

中国机械总院积极构建行业交流与合作平台，举办行业交流及培训活动，依托全国重点实验室，积极推动设备资源开放共享，广泛推进行业协同合作，持续强化行业政策支撑服务，为工业母机领域高质量发展提供有力支撑。

CAM actively builds platforms for industry exchange and international cooperation, and organizes industry forums and training programs. Leveraging state key laboratories, the Group advances the open sharing of equipment and research resources, promotes extensive industry collaboration, and continuously strengthens policy support services for the industry, providing strong support for the high-quality development of the industrial machine tool sector.

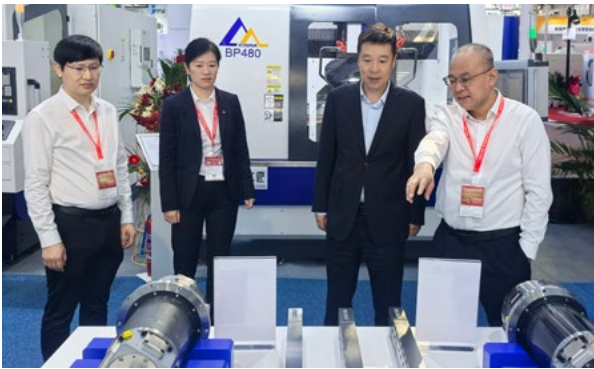
2025年，集团主办或协办全国智能制造技术与产业创新发展大会、国际焊接学会会议、中韩先进制造技术研讨会等多项重大国际国内学术会议及行业活动，吸引超过5万人次参会。同时，系统开展理化检验、智能焊接、精密成形、绿色热处理、钎焊技术、核电齿轮箱等专题培训及国际培训班，累计培训各类专业人才超万人，显著提升行业影响力。



集团受邀参加首届激光制造与增材制造创新发展大会



集团受邀出席第二届中国（郑州）数字化与先进装备制造业博览会



集团参加第十九届中国国际机床展

2025年

承担中国机械工程学会分会的秘书处工作

11个

举办国际会议

133次

举办国内会议

33次

以人为本

以更实举措汇聚奋进力量

Putting People First to Strengthen
Collective Momentum

04

习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示

新征程上，中央企业要充分认识肩负的职责使命，更好服务党和国家工作大局，服务经济社会高质量发展，服务保障和改善民生，勇担社会责任，为中国式现代化建设贡献更大力量。

要统筹发展和安全，有效防范化解风险，不断夯实企业安全发展的基础。

我们的行动

- ▶ 推进科技人才培养工程，落实创新人才“五个一”工程实施方案。
- ▶ 构建多元化、分层分类的培养体系，提升干部管理效能。
- ▶ 守牢安全生产底线，办好职工民生实事，员工向心力与幸福感不断提升。

我们的成效

杰出工程师奖获得者**6**人

国家级科技创新团队**2**个

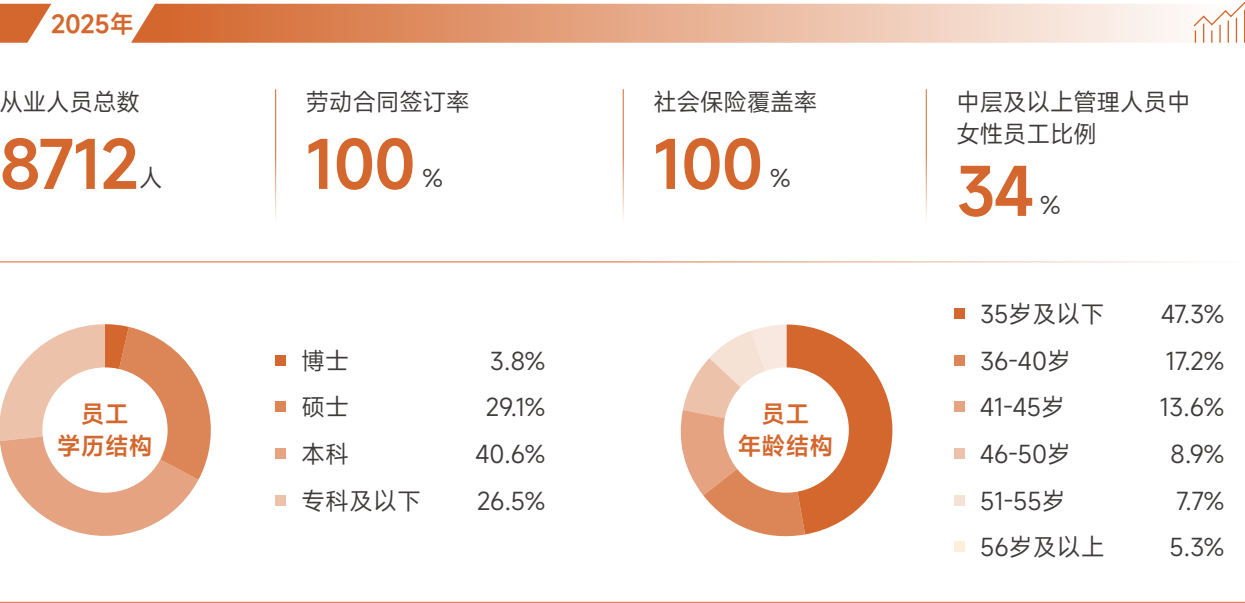
安全生产责任落实覆盖率**100%**

汇聚英才，建强队伍

Pooling Talent to Build Strong Teams

中国机械总院锚定人才强企战略，不断加大人才引进力度，持续完善薪酬激励体系，加强产业工人队伍建设，切实维护员工合法权益、保障身心健康，拓宽民主沟通渠道，营造和谐包容的工作氛围，推动人才与企业双向成就、共同发展。

Guided by its talent-driven enterprise strategy, CAM continues to intensify talent attraction efforts and improve its compensation and incentive systems. The Group strengthens the development of industrial worker teams, protects employees' legitimate rights and interests, as well as their physical and mental well-being, while broadening channels for democratic communication and fostering a harmonious and inclusive workplace. The Group's goal is to promote mutual achievement and shared development between talent and the Group.

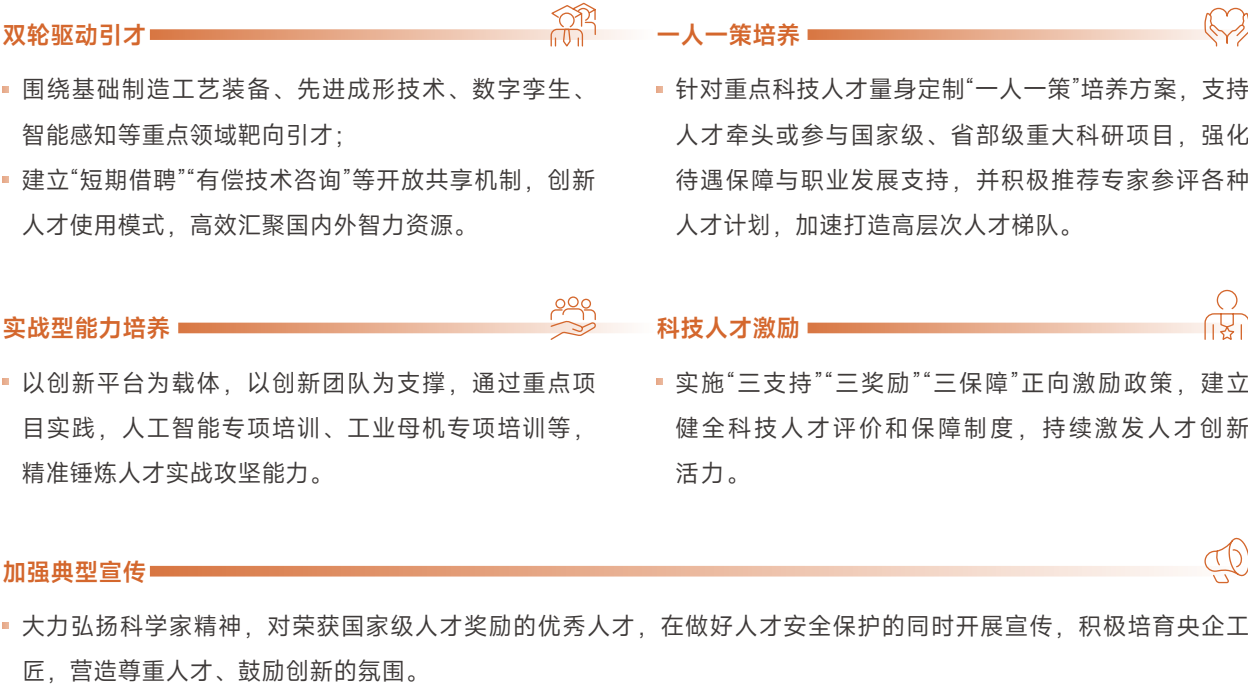


淬炼尖兵，释放潜能

Cultivating High-Caliber Talent to Unlock Potential

集团聚焦国家战略急需，优化学科布局和人才培养结构，扎实推进“百-万-百万”科技人才培养工程，形成了衔接有序、接续有力的人才梯队，为集团长远发展奠定了坚实的人才基础。

To address urgent national strategic needs, CAM has optimized its disciplinary structure and talent development framework while steadily advancing the "Hundred-Ten Thousand-Million" sci-tech talent development program. The Group has established a well-structured and sustainable talent pipeline, laying a solid foundation for long-term development.



基础院弓宇获2025年度新时代青年先锋奖



轻量化院复杂装备数字化制造技术研究团队获“全国巾帼文明岗”荣誉称号

截至2025年，集团累计培养

院士	国家卓越工程师团队
5人	1个

截至2025年，集团拥有

何梁何利奖获得者	全国创新争先奖获得者	杰出工程师奖获得者	科技创新领军人才
1人	2人	6人	3人

国家级科技创新团队	全国技术能手	享受政府特殊津贴专家
2个	1人	316人

搭建舞台，助力成长

Building Platforms for Talent Development

中国机械总院致力于为员工搭建广阔舞台，持续完善系统化、多维度的员工培养体系，优化培养方式，拓宽职业发展通道，确保人才培养与集团发展战略紧密契合，让每位员工在各自岗位上展现才华、实现价值。

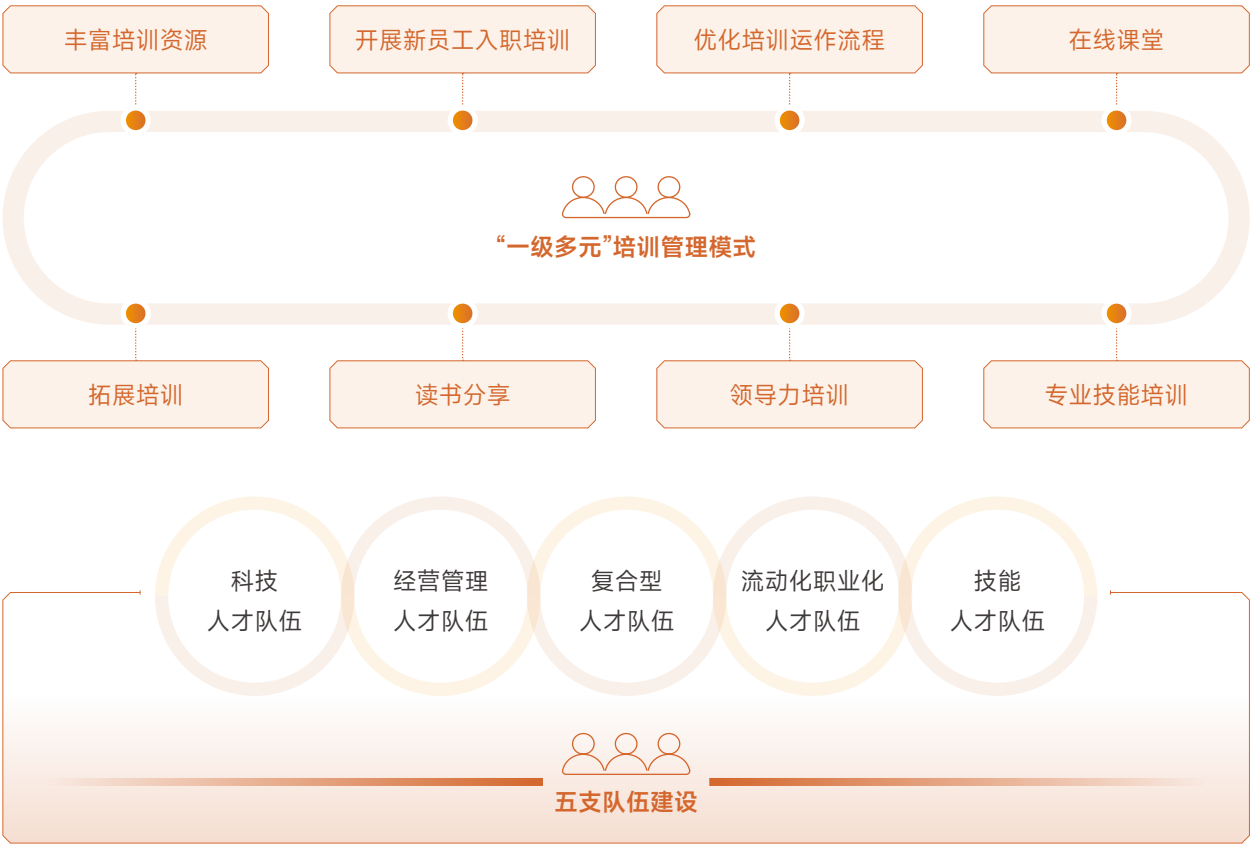
CAM is committed to providing employees with broad development opportunities through a systematic and multi-dimensional talent development system. The Group optimizes training approaches and expands career development pathways to align talent cultivation with the Group's development strategy, enabling employees to fully unleash their capabilities and realize their value in their respective roles.

员工能力培养

Employee Capability Development

集团体系化开展人才培养工作，充分利用国家重大工程项目和国家级创新平台等资源优势，拓展“内外协同”与“全程赋能”的培养通道。对外，与清华大学、东北大学、中南大学等十余所顶尖高校深化产学研合作，联合培养硕博士，储备前沿技术人才；对内，建立“以老带新”导师制、工程硕博士专项培养、青年骨干跨部门交流等机制，形成贯穿人才成长全周期的培养体系，精准赋能员工成长。

2025年，集团组织申报参加国资委人工智能特训第二期、组织参加国资委工业软件特训领军人才班和青年人才班，联合通用技术集团共同打造工业母机专项培训，着力提升人才核心技术能力，助力适配战新产业岗位需求，为产业高质量发展注入持续人才动能。



案例 中国机械总院成功举办第七期青年干部培训班

2025年6月25日至7月4日，中国机械总院2025年青年干部培训班在中国大连高级经理学院举办，集团48名青年干部参训。培训班遵循“学习-反思-分享”的原则，创新开展全员互动、采用沉浸式教学，设置班级破冰、沙盘推演、党性拓展、现场教学、分组研讨、辩论赛等多种学习形式，有效锤炼青年干部综合素养，助力青年干部找准发展定位、担当央企使命。



集团举办第七期青年干部培训班

案例 中国机械总院第二期青年科技人才培训班开班

2025年9月21日，中国机械总院第二期青年科技人才培训班在清华大学开班。集团副总经理李爱国以《潜心研学蓄动能 聚智赋能新发展》为题做动员讲话，提出肩负起时代赋予的创新使命、将个人成长融入集团发展大局、高质量完成“技术图谱”编制、将学习培训引向深入等殷切期望，并鼓励全体参训学员牢固树立并践行“对标先进一流、建强有组织科研模式、推进创新与产业深度融合”的发展理念，推动集团高质量发展再上新台阶。



集团举办第二期青年科技人才培训班

职业通道建设

Career Pathway Development

集团不断完善职业发展通道，为员工提供清晰的成长路径，并通过挂职交流、专项培训、支持青年人才牵头承担国家科技重大专项、推荐申报各类人才计划等方式，加速人才从生力军向主力军的转变。2025年，集团系统开展优秀年轻干部队伍分析，动态更新优秀年轻干部库，编制队伍建设总结评估报告，以数据分析支撑人才培养机制优化。

案例 中国机械总院开展 2025年新员工入职系列活动

2025年9月9日至10日，中国机械总院组织开展了新员工培训，线上线下共500余名新员工参加。培训内容涵盖集团科技研发、产业发展、企业文化、薪酬考核、合规管理等，并邀请优秀员工代表分享成长感悟、科学家精神宣讲团讲述院士先进事迹。从暖心融入、红色淬炼，到实干导向、师徒传承，再到星辰之约、匠心启程，“职场初体验”不仅是知识技能的加油站，更是企业文化认同的起点和团队力量的熔炉。

守护安全，筑牢防线

Safeguarding Safety to Strengthen Risk Prevention

中国机械总院紧扣安全生产治本攻坚三年行动目标，以“强基固本年”任务为抓手，持续完善安全管理工作机制，扎实部署并统筹推进各项安全举措落地见效，切实筑牢高质量发展安全屏障。

Aligned with the three-year action plan to strengthen work safety, CAM has leveraged the "Foundation Strengthening Year" initiative to continuously improve its safety management mechanisms. By systematically implementing and coordinating safety measures, the Group ensures their effective execution, building a solid safety foundation for high-quality development.

强化理念，高位部署

- 制定2025年安全环保工作要点，确定“9+6”重点工作；
- 召开集团2025年安全环保会，推进“强基固本年”任务实施，重点任务分解至各单位、各部门，推动大安全体系有效运行。

聚焦风险，深化整治

- 建立健全三级联动、内外协同的常态化检查机制，通过领导带队“四不两直”检查、总部月度重点抽查、两年一周期的专家全覆盖大检查以及各单位自查自纠等多种方式，将安全风险化解在萌芽状态。

压实责任，完善体系

- 修订发布《安全生产分类管理规定》等制度，优化安委会运作规则；
- 编制总部部门岗位责任清单，强化全员安全生产责任制，织密安全责任网络。

固本强基，提升能力

- 举办安全月、消防月、专项应急演练等活动，发放《安全知识手册》，开展多层次安全培训；
- 严格考核激励，将安全环保纳入业绩考核，建立并推广事故隐患内部报告奖励平台，构建群防群治安全新格局。

2025年

安全生产投入

1000万元

安全生产责任落实覆盖率

100%

重大安全生产事故数

0起

安全生产培训次数

83次

安全生产培训参与人数约

4000人次



集团组织总部及驻楼单位开展消防安全培训暨应急疏散演练活动

厚植关怀，凝聚人心

Strengthening Employee Care and Fostering Cohesion

中国机械总院坚持以员工为中心，不断完善关爱机制，丰富文体活动与暖心举措，聚焦民生实事与职工急难愁盼，以精准回应破解需求痛点、以务实行动传递组织温度，切实增强员工归属感、幸福感与获得感。

Guided by a people-centered approach, CAM continuously improves its employee care mechanisms through diverse cultural, sports, and support initiatives. Focusing on practical livelihood issues and employees' most pressing concerns, the Group responds precisely to their needs with pragmatic actions and meaningful support, enhancing employees' sense of belonging, happiness, and fulfillment.

办好民生实事

Delivering Practical Livelihood Initiatives

集团依据“十四五”民生实事工程专项行动计划及年度民生实事工程计划安排，持续落实“一月一报送，一季一例会，一年一评比”督导交流机制，围绕“十六个一批民生工程项目”，扎实推进民生实事落地见效。聚焦职工群众关切度高、需求迫切、实施难度大、投入资金多的重点项目，持续强化督办指导，压实工作责任，明确工作内容，确保项目高质高效完成，为员工营造和美舒心的工作环境。

2025年

有序开展民生实事工程项目

205项

案例 精准施策，为职工幸福“焕新”

2025年，中国机械总院持续推进老旧小区改造，系统梳理整治内容，实施基础类改造全覆盖。集团物业中心完成首体家属区空中“飞线”治理、道路硬化、电动自行车充电桩及车棚增设等工程，总投入约1347万元。通过强弱电分离入地、路面整体硬化改造、充电设施消防优化，有效改善社区人居环境，小区面貌焕然一新，惠及广大职工群众。



集团实施路面整体硬化改造



集团物业中心增设电动自行车充电桩及车棚



基础院成功举办职工子女暑期托管班

增进员工福祉

Enhancing Employee Well-being

集团精准帮扶生活困难员工，全面落实女职工权益保护，用心用情完善离退休管理服务，通过多层次、全覆盖的关爱举措传递组织关怀。

案例 用心用情做好离退休服务保障

2025年4月29日，中国机械总院以“初心永驻，礼敬芳华”为主题，成功举办第二届光荣退休仪式，表达对退休同志数十年奉献的崇高敬意，切实增强了退休人员的荣誉感、归属感与组织凝聚力。集团将进一步做好离退休干部工作，持续完善荣誉退休工作机制，提升服务保障能力，将集团党委对老同志的关心爱护见于细微、落到实处，打造凝聚力量的“暖心工程”。



集团举办光荣退休仪式

共建和谐氛围

Building a Harmonious Workplace Atmosphere

集团不断丰富职工文化载体与团队建设活动，倡导员工养成积极健康的生活习惯，有效舒缓工作压力，实现工作与生活的良性平衡，携手营造轻松愉悦的集体氛围。



集团举办“增信赋能 合力‘象’前”央地产业协同 百名工程师接力跑



集团举办“增信赋能 同心‘羽’共”职工羽毛球赛

责任在肩

以更深情怀回馈社会民生

Fulfilling Responsibilities with
Deep Social Commitment

习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示

新征程上，中央企业要充分认识肩负的职责使命，更好服务党和国家工作大局，服务经济社会高质量发展，服务保障和改善民生，勇担社会责任，为中国式现代化建设贡献更大力量。

05

我们的行动

- ▶ 聚焦五大振兴，立足帮扶地区资源禀赋，多措并举提升帮扶效果。
- ▶ 推动产业数字化智能化绿色化转型，构建绿色高质量发展新格局。
- ▶ 深化研究生教育管理体制机制改革，培养更多卓越工程师后备军。

我们的成效

乡村振兴定点帮扶工作连续4年获最高
等次“好”评

万元产值（营业收入）二氧化碳排放比
2020年下降超**5%**

新招收硕士、博士研究生**139**人

深耕乡村，助力振兴

Deepening Rural Engagement to Support Rural Vitalization

中国机械总院深入贯彻落实党中央和国务院国资委关于全面推进乡村振兴的战略部署和工作要求，积极运用“千万工程”经验，全面提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平，助力河南新县在乡村振兴征程上迈出坚实步伐。

CAM thoroughly implements the strategic plans and work requirements of the CPC Central Committee and the State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council on comprehensively advancing rural vitalization. Drawing on the experience of the Green Rural Revival Program, the Group works to improve rural industrial development, rural infrastructure, and rural governance, supporting Xin County, Henan Province, in making solid progress toward rural vitalization.

强化组织领导

Strengthening Organizational Leadership

集团贯彻“精准落实科技帮扶，协同打造特色产业，全力打造一流示范”的乡村振兴工作要求，坚持高位推动、创新工作方法、健全工作机制，构建起上下联动、全员参与的帮扶工作格局，为落实乡村振兴工作提供了坚强组织保障。



集团党委赴新县开展“调研先行 八规正风 振兴赋能”领导干部培训班



国务院国资委社会责任局在新县开展乡村振兴调研

深化帮扶举措

Deepening Assistance Measures

集团坚守责任担当，持续践行产业、人才、文化、生态、组织“五大振兴”，巩固拓展乡村振兴成果，为绘就新县更加壮美的乡村振兴画卷贡献央企力量。

 **产业振兴**

- 持续发挥资源优势，共建产业科创平台，培育山泉水、种养殖等特色产业，发展农文体旅经济，通过科技赋能、消费帮扶、品牌建设等多措并举，有效提升县域产业竞争力和联农带农效益；
- 支撑“河南新县戴畈农村综合养老服务标准化试点”成功申报国家标准委年度国家标准化试点项目，助推新县上市公司羚锐制药公司“羚锐”品牌获评“2025年度中国消费名品”。

 **人才振兴**

- 坚持育引并举，创新“科技+教育+培训”模式，建设创客教室等“硬”设施，通过“中国机械总院杯信阳市青少年机器人科技运动会”“央企育才促振兴”专题培训等科教活动和技能实训“软”投入，深化教育帮扶，提高培训质效；
- 在新县举办专场招聘活动，优先录用新县籍人员，全年共招录员工6名、研究生1名，提升可持续发展内生动力。

 **文化振兴**

- 开展“中国机械总院2025新县半程马拉松”A1级赛事、国资委“文化兴农央企行”等系列文教活动，提升乡村社会文明程度；
- 打造“挺进大别山、健康游新县”红绿交织研学线路，助力新县成为河南省唯一入选“和美乡途”平台首批20条精品路线的帮扶县。

 **生态振兴**

- 推广低碳技术应用，支持体育休闲、文旅融合、智慧农业等绿色产业，助力打造宜居宜业和美乡村；
- 推广“新能源发电+储能+充电桩+高效节能设备”绿色发展模式，在金兰村投入20余万元实施完成300盏路灯升级改造，投入73万元实施金兰草莓园智能灌溉监测改造；
- 助力环卫公司建设智管系统，增强运营能力，全年集体经济增收近10万元，较2024年增长15%。

 **组织振兴**

- 深化党建共建，在新县举办集团党委理论学习中心组学习、青马工程等活动，推动组织建设与结对帮扶共融互促、高效落实；
- 改善民生福祉，开展支部助学、“情系老区助学圆梦”“冬日送温暖”等活动，累计资助学生35名，受益群众超2000人；
- 筑实战斗堡垒，组织8家子企业赴新县开展支部共建，推动支部优势互补，提升党支部组织力。

2025年		
直接投入帮扶资金	引进帮扶资金	培训县乡村基层干部
1571.59 万元	7181.63 万元	2455 人次
培训乡村振兴带头人	培训专业技术人才	开展乡村振兴帮扶项目
975 人次	4454 人次	4 个
购买帮销农产品	派出乡村振兴干部	累计支撑新县企业通过高新企业认定
639.32 万元	3 名	12 家
集团党委班子实地调研帮扶地区	乡村振兴定点帮扶工作连续	
3 次 15 人次	4 年获最高等次“好”评	

案例 中国机械总院联合中国老科协开展“老专家新县行”活动

为更好地推进定点帮扶工作再上新台阶，增强帮扶地区经济高质量发展的新动能，2025年1月5日至8日，中国机械总院联合中国老科协在新县启动“老专家地方行”2025年首站活动。来自北京、安徽、湖北、福建等省市的11位装备制造业、中药材产业、大健康产业、茶产业以及农产品营销等领域的“国字号”老专家齐聚新县，以深厚的学术造诣和丰富的实践经验，为推动新县因地制宜发展乡村振兴产业建言献策。



集团联合中国老科协开展“老专家新县行”活动

案例 中国机械总院对口帮扶新县研学夏令营

2025年8月，中国机械总院组织新县近80名优秀学子赴京开展“科技筑梦·京华启航”研学夏令营。六天行程中，同学们走进北航博物馆、中国机械总院怀柔基地、中科院力学所、清华大学等科研院所与高等学府，近距离感受“大国重器”与前沿科技，在体验中厚植家国情怀、激发科学兴趣。该活动是集团十余年对口帮扶新县的生动实践，通过“科技+教育+公益”模式，将优质科技资源引入革命老区，帮助青少年拓宽



集团举办“科技筑梦·京华启航”研学夏令营活动

视野、树立志向，为乡村振兴播撒科技火种。作为新县“科技创新创业大赛”的重要配套活动，夏令营有效巩固了帮扶成果，为老区学子搭建了通往更广阔世界的桥梁。

培育人才，赋能行业
Cultivating Talent to Empower Industry Development

中国机械总院坚定落实立德树人根本任务，强化研究生培养与集团科技创新重点方向任务的紧密结合，实施“有组织育人”与“有组织科研”结合，构建工业母机特色的“教育-科研-产业-行业”全链条协同育人体系，为培养高水平工程师队伍蓄力，推动研究生在工业母机、工业软件等创新任务中发挥更大作用。

CAM upholds the mission of fostering virtue through education and aligns postgraduate training with its key innovation priorities. By integrating "organized talent cultivation" with "organized research," the Group has built a full-chain education-research-industry-sector talent system for industrial machine tools, preparing a high-caliber engineering workforce. This will help empower postgraduates to drive innovation in machine tools, industrial software, and other strategic areas.

2025年，研究生院

首次招收专业
学位硕士研究生

首次招收“质量技术
与标准化”学硕研究生

首次健全“四委”
研究生教育决策机构

首次获批中国科协青年科技人才
培育工程博士生专项计划

与11所合作高校聚焦五大培养领域
开展工程硕博培养

2025年，研究生院

新增博士后科研工作站

1家

新招收硕士、博士研究生

139人

同比增长

20%

培养毕业硕士、博士研究生并授予学位

108人

第五支人才队伍数量超过

600人

在职硕博导师

239名

在读研究生发表科技论文

308篇

授权发明专利

135件

产出各类科研成果

95项

践行公益，彰显担当

Practicing Public Welfare to Demonstrate Responsibility

中国机械总院深入弘扬雷锋精神，深化青年精神素养提升工程，开展了一系列丰富多彩、形式多样的“增信赋能 青春建功”志愿服务活动，以实际行动诠释新时代雷锋精神的内涵。

CAM promotes the Lei Feng spirit and enhances the professional ethics of its young employees. Through diverse volunteer activities themed "Conviction Enhancement and Action Empowerment – Youth in Action," the Group embodies the Lei Feng spirit of the new era.



机电所举办学雷锋志愿服务主题团日活动



基础院向新县浒湾乡中心学校捐赠科创教室物资



郑机所举办金秋助学趣味科普进课堂活动



沈铸所开展无偿献血活动



海西分院开展“粽香传技艺·童心创未来”暨“遇见·科技”CAM科技开放日活动



中机认检、云南院联合举办“党建领航科技梦，驱动未来共前行”党建创课活动

绿色转型，守护环境

Advancing Green Transformation to Protect the Environment

中国机械总院立足公益类科技型央企定位，优化能源管理体系建设，强化节能减排管理，加快战新产业布局，引领高端装备制造业绿色转型，为“双碳”目标实现贡献力量。

As a non-profit, technology-driven central SOE, CAM optimizes its energy management, reduces emissions, and expands strategic emerging industries, leading the green transformation of high-end equipment manufacturing and contributing to China's dual-carbon goals.

完善环境管理

制定《碳达峰行动方案》，组织全级次单位开展年度能源节约与生态环境保护数据统计，形成节能减排报告，明确战略路线，促进绿色发展。

推动高端装备制造业绿色转型

开展绿色焊接、清洁热处理等关键技术攻关，打造多个区域工业母机中试验证基地和产业园区，推动传统产业数字化智能化绿色化转型。

布局战略性新兴产业

聚焦光伏、氢能、生物质利用、垃圾气力输送等低碳新兴产业，打造标杆项目；
加大绿色装备研发，打造黄冈产业园绿色精细化工基地、怀柔绿色基地等，发展战新产业，加速培育新质生产力。

2025年		
能源消费总量	万元产值（营业收入）综合能耗比2020年下降超	万元产值（营业收入）二氧化碳排放比2020年下降超
4.68万吨标准煤	2.5%	5%
节能投入	环保投入	
1974.38万元	1337.01万元	

展望未来

Outlook

2026年是“十五五”开局之年，开局定向、至关重要。中国机械总院将深入学习贯彻党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神，坚持和加强党的全面领导，坚持稳中求进总基调，强化党建引领保障，扛牢主责主业，围绕增强核心功能、提升核心竞争力，发挥“三个作用”，争当“三个排头兵”，更好服务党和国家工作大局，服务经济社会高质量发展，为中国式现代化建设贡献中国机械总院更大力量。

2026 marks the start of China's 15th Five-Year Plan, a critical year for setting direction. CAM will implement the guiding principles of the Fourth Plenary Session of the 20th CPC Central Committee and the Central Economic Work Conference, uphold Party leadership, and pursue progress while maintaining stability. Strengthening Party building and staying committed to its core business, the Group will enhance its core functions and competitiveness, its three-fold role in technological innovation, industrial control, and security support, and strive to be a front-runner in putting the new development philosophy into practice, spearheading innovation-driven development, and implementing major national strategies. CAM will serve the Party and the country, support high-quality development, contributing greater strength to Chinese modernization.

党建领航

发挥政治优势

突出“精准赋能 价值创造”目标导向，聚焦“增信赋能·提质登高”，以“重引领 强保障”为党建工作主线，加快构建契合集团创新发展的党建工作新格局。坚决全面从严治党，持之以恒强化政治监督，坚定不移正风肃纪反腐。

深化改革

激发活力动力

深入落实进一步深化国资国企改革方案，结合实际研究落实举措，进一步完善中国特色现代企业制度及企业管理运营体系，强化新一轮专项工程示范引领，推动改革再上新台阶。

创新引领

增强核心功能

坚持科技创新和产业创新融合发展，统筹推进技术攻关、成果转化，促进新质生产力培育。加强关键核心技术攻关和国家重大科研项目有组织实施，强化科技创新能力建设，推动产业专业化发展走深走实，促进新兴产业扩规提质。

质量提升

做好支撑赋能

打造具有示范效应的中试验证基地集群，为产业链安全提供长效支撑。加强服务行业高质量发展能力建设，深化打造标准测试服务品牌，加强检测认证提质增效发展，推进高端服务认证，提升行业服务品牌价值。

人才强企

打造成长高地

优化培养结构，加强高端人才引进培养及战略人才的配套支持力度。关心关爱员工，不断创新民生保障机制，健全完善职工关爱服务体系，努力提升全体员工的幸福感、获得感、安全感。

落实责任

服务发展大局

坚决落实定点帮扶政治责任，以科技创新赋能产业提质，以文旅融合发展激发内生动力，多措并举提升帮扶实效。加强研究生培养，深化科教协同，为集团培养更多卓越工程师后备军。创新绿色服务，贡献“双碳”目标。

指标索引

Indicator Index

目录		《GRI 可持续发展报告标准》 (GRI Standards)	联合国可持续发展目标 (SDGs)
关于本报告		2-1、2-2、2-3	/
责任寄语		2-6、2-7、2-17、2-23、 201-1、203-1、203-2、 413-1	9 产业、创新和 基础设施 16 和平、正义与 强大机构
关于我们		2-1、2-2、2-9、2-11、 201-1、203-1、203-2	16 和平、正义与 强大机构
责任管理		2-16、2-29、3-1、3-2、 3-3	/
责任专题： 数说“十四五”，跃动新篇章		2-7、2-28、201-1、203- 1、203-2、413-1	1 无贫穷 8 体面工作和 经济增长 9 产业、创新和 基础设施 16 和平、正义与 强大机构
党建领航， 以更高站位 把稳发展方向	增信赋能，聚链成势	2-27、203-1、203-2、 205-1、205-2	8 体面工作和 经济增长 9 产业、创新和 基础设施
	战略引领，迈向一流		
	规范治理，提升效能		
	坚守底线，合规经营		
	深化改革，激发活力		

目录		《GRI 可持续发展报告标准》 (GRI Standards)	联合国可持续发展目标 (SDGs)
攀高向新， 以更强担当 支撑国家战略	弘扬精神，凝聚合力	2-7、203-1、203-2	8 体面工作和 经济增长 9 产业、创新和 基础设施 12 负责任 消费和生产
	完善管理，赋能创新		
	搭建平台，强化支撑		
	突破技术，勇攀高峰		
勇立潮头， 以更优服务 贡献制造强国	提质升级，做强产业	201-1、203-1、203-2	9 产业、创新和 基础设施 12 负责任 消费和生产
	优化服务，打造品牌		
	深化协同，拓展合作		
	赋能行业，引领发展		
以人为本， 以更实举措 汇聚奋进力量	汇聚英才，建强队伍	2-7、201-3、401-2、403-1、403-2、403-3、403-5、403-6、403-7、403-8、404-2、405-1	3 良好 健康与福祉 4 优质教育 5 性别平等 8 体面工作和 经济增长
	淬炼尖兵，释放潜能		
	搭建舞台，助力成长		
	守护安全，筑牢防线		
	厚植关怀，凝聚人心		
责任在肩， 以更深情怀 回馈社会民生	深耕乡村，助力振兴	203-1、203-2、302-1、302-3、302-4、302-5、305-5、306-2、413-1	1 无贫穷 4 优质教育 7 经济适用的 清洁能源 11 可持续 城市和社区 12 负责任 消费和生产 13 气候行动
	培育人才，赋能行业		
	践行公益，彰显担当		
	绿色转型，守护环境		
展望未来		/	
指标索引			



联系部门：中国机械总院党委宣传部

Contact Department: The Department of Party Committee Publicity of CAM.

地址：北京市海淀区首都体育馆南路2号

Address: No.2 Shouti South Road, Haidian District, Beijing, China.

邮政编码：100044

Postcode: 100044

电话：86-10-88301150

Telephone: 86-10-88301150

传真：86-10-68340825

Fax: 86-10-68340825

电子邮箱：liqiao@cam.com.cn

E-mail: liqiao@cam.com.cn

网址：http://www.cam.com.cn

Website: http://www.cam.com.cn

